

## УДК 658.5

Н.П. ПИЛИПЕНКО, Р. К. ПИЛИПЕНКО, магистранты гр. М3-2142 (СПбГЭУ)

Научный руководитель М.Н. ЮДЕНКО, д.э.н., доцент (СПбГЭУ)

г. Санкт-Петербург

### ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИЙ НА РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ В СФЕРЕ СУДОСТРОЕНИЯ

Актуальность данной работы определяется объективными требованиями, предъявляемыми к развитию предприятий в условиях возникающих форс-мажорных обстоятельств. В особенности они актуальны, к примеру, в том случае, когда речь идет о сфере судостроения России. Цель статьи – исследование необходимости анализа управления инновациями производства со стремлением к увеличению его влияния на развитие предприятий; реализация данной цели рассматривается на примере компании АО «ОСК» и её подразделений.

Указом Президента Российской Федерации № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (от 7 мая 2018 г.) определены девять национальных целей развития Российской Федерации, среди которых цели технологического развития ориентированы на следующие процессы:

- ускорение технологического развития Российской Федерации при увеличении количества организаций, осуществляющих технологические инновации (до 50% от их общего числа);
- обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере, что осуществляется на основе создания системы правового регулирования цифровой экономики и глобальной конкурентоспособной инфраструктуры передачи, обработки и хранения данных (преимущественно на основе отечественных разработок) [1].

Возвращаясь к рассмотрению корпоративной инновационной стратегии АО «Объединенная судостроительная компания» (АО «ОСК»), следует обратить внимание на цель её реализации. Она заключается в формировании условий для производства высокотехнологичной продукции, судов и кораблей, развития отечественного гражданского судостроения, а также обеспечения выполнения оборонного заказа [2]. Для реализации цели корпоративной инновационной стратегии были определены следующие задачи (рис.1).

В представленной статье авторы не ставят цели подробно останавливаться непосредственно на самих инновациях в судостроении. Однако будет сделана попытка определить влияние инноваций на развитие предприятий. Так, А. Чендлер рассматривает стратегию развития как «определение основных долгосрочных целей и задач предприятия, принятие курса действий и распределение ресурсов, необходимых для достижения поставленных целей» [3, с.10].

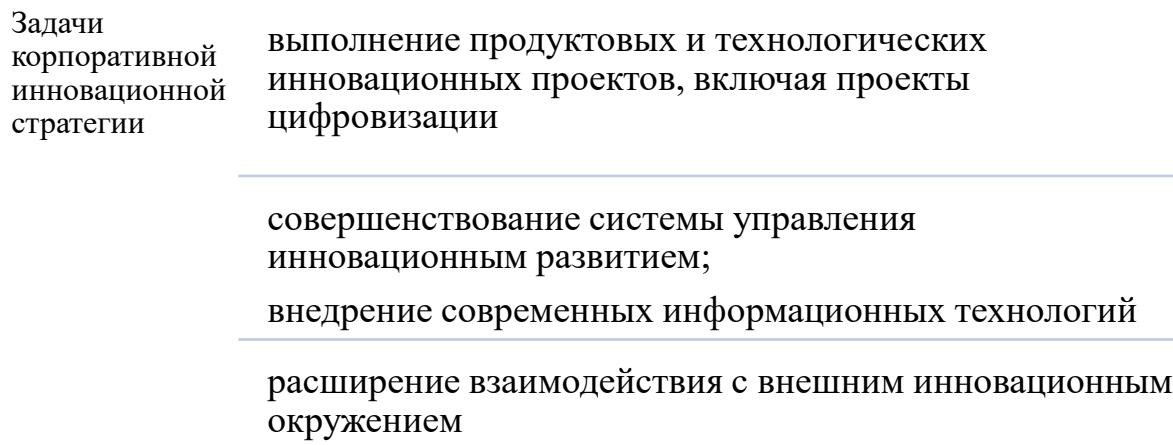


Рисунок 1. Задачи корпоративной инновационной стратегии АО «ОСК»

Механизмами и инструментами развития в контексте отдельного предприятия являются: стратегическое планирование, налоговые преференции, инновационная стратегия и пр. Смысл развития с учетом инновационной составляющей заключается в обеспечении взаимосвязи между факторами производства, что в результате увеличивает производительность, собственно, этих факторов. Развитие предприятия будет происходить в том случае, когда производимые сделки станут выгодны всем заинтересованным сторонам: работникам, контрагентам, государству. Такие сделки должны обеспечивать, в том числе, внедрение инноваций. В основе развития предприятия находится рост его экономического потенциала: увеличение последнего свидетельствует о развитии, а снижение – об откате назад [3, с.13]. Эффективная реализация инновационной стратегии возможна при росте экономического потенциала и развитии предприятия.

Каковы же особенности формирования инновационной стратегии предприятий судостроительной сферы деятельности? Одна из особенностей АО «ОСК» заключается в том, что организационно-правовая форма данного предприятия – акционерное общество с государственным участием. При разработке программы инновационного развития (ПИР) учитываются следующие нормативы: профильные (для компаний с государственным участием) государственные программы Российской Федерации, в том числе научно-технологической направленности; отраслевые документы стратегического планирования Российской Федерации; другие документы стратегического планирования Российской Федерации, влияющие на инновационное развитие компаний с государственным участием. В приоритеты разработки ПИР входят ниженназванные показатели, определяющие развитие предприятия (см. рис. 2).

Следует обратить внимание на структуру инновационных ключевых проектов Общества: 76% из них приходится на продуктовые инновационные проекты, 23,8% — на технологические инновационные проекты, а оставшаяся доля (менее 1%) направлена на инновационные проекты в сфере цифровизации.



Рисунок 2. Показатели инновационного развития, определяющие развитие предприятий судостроительной сферы

Примером продуктовых инновационных проектов в АО «ОСК» является проектирование и строительство нового пассажирского круизного парохода. Цель данного проекта — обновление пассажирского туристического флота и создание нового круизного судна с современными характеристиками.

Примером технологических инновационных проектов является внедрение технологии крупноблочного строительства надводных кораблей, имеющее целью создание высокотехнологического экологически безопасного предметно-замкнутого производства по строительству технологически сложных морских судов. Проект реализуется в АО «Адмиралтейские верфи». Другим примером можно назвать проект создания современного судостроительного комплекса на территории ПАО СЗ «Северная верфь». Цель его реализации заключается в создании на предприятии построечного спускового комплекса с современным уровнем механизации и автоматизации производственных процессов.

Если говорить о цифровой трансформации, то существует план перевода АО «ОСК» из текущего состояния в «гибкое» [4, с.12]. В понятие цифровой трансформации входит развитие информационных технологий, которые предназначены для обеспечения управленческих и производственных процессов необходимой информацией. Цель цифровой трансформации — уйти от разрозненности программного обеспечения.

Остановимся более подробно на показателе эффективности инноваций. Как видно из рисунка 2, одним из аспектов инновационного развития является показатель роста производительности труда. Он относится к показателям эффективности живого труда. Метод исчисления эффективности инноваций, основанный на сопоставлении результатов с затратами, позволяет принимать решения о целесообразности инноваций. В АО «ОСК» для оценки результатов реализации инновационной программы приняты показатели эффективности, представляющие из себя контрольные точки выполнения основных мероприятий инновационного развития корпорации (см. табл. 1).

Таблица 1. Ключевые показатели эффективности инновационной программы АО «ОСК» на 2024 год

Показатели	Методика расчета	Значение
Производительность труда	Объем выполненных работ собственными силами/ Среднесписочная численность	4721,6
Рентабельность продукции, %	Чистая прибыль/Себестоимость продаж x100%	4,7
Эффективность внедрения НИОКР, %	Количество НИОКР, по которым оформлен ОИС/Общее количество НИОКР x Внедренные ОИС/Общее количество ОИС в привязке к НИОКР за три года x100%	22,7
Повышение энергоэффективности производства, %	Затраты на потребление энергии и топлива/Выручка от продажи товаров и услуг x100%	1,4

*Таблица составлена в соответствии с источником [5]*

Показатели в таблице 2 выражают аспекты оценки интенсивности развития предприятия, которые, в свою очередь, являются качественными показателями использования ресурсов.

Анализируя инновационную стратегию в АО «Адмиралтейские верфи» как подразделения АО «ОСК», авторы данной статьи обращают внимание на применение принципов бережливого производства в корпусном производстве. Цели проекта таковы: снизить трудоемкость при изготовлении узлов корпусных конструкций с 14,5 н/ч до 12,88 н/ч за тонну (12%) на участках корпусообрабатывающего цеха; выявить «узкие места» производства; внедрить систему 5S (чистота и порядок); внедрить систему TPM (всеобщее обслуживание оборудования); внедрить систему SMED (быстрая переналадка).

В заключение отметим, что оценка инновационной составляющей в работе компаний (а также в общем результате их деятельности) является обязательным элементом развития предприятий. Этот аспект важен в сфере судостроения; перспективной задачей при реализации инновационной стратегии является разработка интегрального показателя эффективности инновационной деятельности для акционерных обществ с государственным участием в сфере судостроения. Данный показатель должен учитывать и эффект от реализации принципов бережливого производства.

#### Список литературы:

1. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Режим доступа: <https://base.garant.ru/71937200/>.
2. Официальный сайт АО «ОСК». Режим доступа: <https://www.aoosk.ru>.

3. Шуклов Л.В. Управление развитием предприятия: бухгалтерский и финансовый аспекты. М.: Либроком, 2021. – 200 с.
4. Паспорт программы инновационного развития АО «ОСК» на период с 2020 по 2024 годы. Москва, 2021 г. – 43 с.
5. Протокол заседания межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. 25 октября 2019 года. Режим доступа: [https://aviatp.ru/files/platformcommunication/Protokol\\_MVK\\_01072019.pdf](https://aviatp.ru/files/platformcommunication/Protokol_MVK_01072019.pdf).