

УДК 65.01

## ОСНОВЫ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

КУСКОВ А.С., студент гр. ЭАм-211, I курс

Научный руководитель: БАУМГАРТЭН М.И., к.н., доцент

Кузбасский государственный технический университет

имени Т.Ф. Горбачева

г. Кемерово

Бережливое производство — относительно новый подход управления качеством. Он обеспечивает конкурентоспособность предприятия, а также повышение качества продукции и услуг. По примеру компании Toyota, достигнувшей хороших результатов в производственном процессе с применением этого подхода, предприятия и организации по всему миру приступили к внедрению методов бережливого производства [1].

Новый подход позволил предприятиям, имеющим максимальную ориентацию на рынок, добиться повышения качества готового продукта в рамках международных стандартов. При этом учитываются заинтересованность и мотивация каждого сотрудника предприятия. Кроме этого, бережливое производство обеспечивает подготовку всех необходимых и достаточных условий для повышения производительности труда, позволяет сократить время выполнения заказов и уменьшить период освоения новых изделий. [2] Системы этого метода основаны на идее построения организационной эффективности путем получения как можно большего количества продукции за счет потребления меньших ресурсов. Отметим, что направление экологической безопасности особенно актуально для промышленно развитых регионов, в которых сосредоточены крупные предприятия, обеспечивающие благополучие и устойчивое развитие региона в целом.

В системе бережливого производства выделяются различные виды потерь:

- Потери из-за перепроизводства продукции (т.е. производства большего количества товара, чем это необходимо в данный момент);
- Потери из-за простоя производства;
- Потери, связанные с излишним перемещением продукции или деталей;
- Потери, связанные с излишними этапами обработки сырья;
- Потери, связанные с браком;

- Потери, связанные с хранением сырья или материалов и комплектующих в объемах больших, чем это нужно. [2]

Идеология «бережливого производства» складывается из таких частей, как стратегическое управление, процессы и персонал.

Современные российские предприятия находятся на пути внедрения не только бережливого, но и экологичного производства. Благодаря внедрению принципов «бережливого производства» предприятия подтверждают свою способность поставлять продукцию и оказывать услуги, отвечающие требованиям законодательства по безопасности. Кроме этого, развитие системы бережливого производства направлено на организацию бизнес-процессов с максимальной ориентацией на рынок и учетом мотивации каждого работника. Эта система призвана помочь предприятиям вывести свой бизнес на новый уровень за счет повышения конкурентоспособности, соответствия международным стандартам качества и сокращения расходов.[4]

С целью увеличения качества услуг и продукции в России развивается система бережливого производства. Она формирует непоколебимую основу для развития производственных процессов. Благодаря этой системе промышленные предприятия внедряют технологии, которые позволяют увеличивать обороты производства. Стоит заметить, что внедрением бережливого производства занимаются не только собственно производственные компании, но также предприятия сферы услуг и государственного сектора.

Деятельность любой организации по направлению «Экологический менеджмент» является гарантией повышения степени её экологической безопасности и доходности, а также предоставляет ряд возможностей в части управления рисками и инвестициями. Так, можно выделить следующие экономические преимущества, получаемые от реализации системы экологического менеджмента на предприятии:

- плата за пользование природными ресурсами и штрафы за негативное влияние;
- развитие процесса бережного использования ресурсов в целях их экономии;
- возможность лучше зарекомендовать себя на рынке;
- формирование положительного имиджа предприятия;
- актуализация вопроса соблюдения законов природоохранного законодательства;

- привлечение новых инвесторов, заинтересованных в повышении количества благоприятных экологических условий [5].

Экологическая политика предприятия неуклонно связана с её экологическим менеджментом. Лишь в результате применения этого подхода, состоящего из сформулированных целей и задач, в процессах предприятия отражается экологическая направленность. Отражение её проявляется в применении принципов экологического менеджмента, что позволяет предприятию быть более гибким при взаимодействии с природоохранной сферой и законодательством [5].

Общие принципы экологической политики таковы:

1. Продвижение целей и задач экологического менеджмента среди сотрудников;
2. Развитие стимулирования среди сотрудников с целью привлечения их для решения экологических проблем;
3. Формирование предсказания или прогнозирования существующих и будущих рисков, а также различных критических ситуаций, возможных для предприятия;
4. Формирование планов и задач на будущее;
5. Формулирование конкретных долгосрочных целей и перспектив;
6. Создания четкого порядка действий с целью разрешения конфликтов и решения проблем;

## 7. Р а з р а б о т к а к р и т е р и е в о ц е н к и р е - з у л т а т и в н о с т и п р и о б н а р у ж е н и и и у с т р а н е н и и в о з н и к ш и х п р о б л е м .

В определенной степени именно эти принципы формируют систему экологического менеджмента. Они также должны функционировать с обязательным упором на слияние управления и соответствие функций поставленным целям.

В результате проведенной нами работы можно сделать вывод, что система бережливого производства позволяет сформировать стимулирующие аспекты деятельности предприятий. Концепция системы, в свою очередь, направлена на рост производительности и уменьшение издержек производства, а также улучшение качества предоставляемой продукции или услуг. Кроме этого, деятельность предприятий направлена на создание условий для решения экологических проблем.

### Список литературы:

1. Вумек Дж. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс Вумек, Дэниел Джонс ; Пер. англ. — 7-е изд. — М.: Альпина Паблишер, 2013. — 472 с.
2. Владыкин, А. А. Интеграция принципов и методов «бережливого производства» и «экологического менеджмента» / А. А. Владыкин, Г. А. Гершанок // Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки – 2019. – № 4. – С. 218 – 233
3. ГОСТ 57523-2017. Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала: дата введения 2018-01-01. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200146134> (дата обращения: 24.02.2022). – Текст: электронный.
4. Цыплакова, Е. Г., Синтез бережливого производства и экологического менеджмента как инструмент развития бизнеса в современных условиях / Е. Г. Цыплакова, Г. И. Синько, Н. М. Пурина, А. В. Черяпина, О. Н. Кириллова // «Инновации и инвестиции» – 2022. – № 2. – С. 79 – 83
5. Трейман М.Г. Экологический менеджмент: учебное пособие / ВШТЭ СПбГУПТД. – СПб., 2018. – 44 с.