

ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАТРАТ НА УСЛУГИ СТОРОННИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

А.В.Юдинкова, аспирант, Г.С.Трушина, докт. экон. наук, профессор
Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева
650000, г. Кемерово, ул. Весенняя, 28

Современная структура угледобычи характеризуется укрупнением (объединением) угольных предприятий в компании и холдинги. Так, в настоящее время более 65 % добычи каменного угля в России обеспечивается четырьмя угольными компаниями: ОАО «СУЭК», ОАО «УК «Кузбассразрезуголь», ОАО ХК «СДС-Уголь», ООО «Компания «Востсибуголь». При этом добывающие предприятия компаний ОАО «СУЭК», ОАО «СДС-Уголь» являются самостоятельными юридическими лицами (дочерними компаниями), в ОАО «Угольная компания «Кузбассразрезуголь», ООО «Компания «Востсибуголь» структурные подразделения имеют статус филиалов, не обладающих самостоятельностью. Такое объединение бизнеса, создание «управленческих центров» с целью повышения эффективности управления предполагает наличие высокооплачиваемого управленческого персонала и высоких затрат на его содержание (аренда и содержание офисных помещений в крупных областных центрах, командировочные расходы, расходы на доставку персонала). Увеличивается доля накладных (управленческих) расходов в структуре затрат на производство продукции. Важным фактором, определяющим рост затрат в структуре себестоимости по другим статьям, является необходимость создания имиджа организации и реализации мероприятий в направлениях промышленной безопасности и охраны труда, экологии, социального обеспечения и т.д. При этом основной специализацией предприятий остается добыча угля, а сопутствующие (обслуживающие) производственные процессы все чаще отдаются на аутсорсинг.

Само понятие аутсорсинга появляется после приватизации государственной собственности в 1998 г. При этом, развитие организаций зачастую характеризуется увеличением доли аутсорсинга на начальном этапе с последующим поэтапным снижением доли услуг производственного характера в себестоимости (вследствие отказа от аутсорсинга).

Положительными моментами привлечения подрядных организаций для Заказчика услуг являются:

1. Оперативность решения поставленных задач – в большинстве случаев подрядные организации имеют специализированный опыт и основные средства, необходимые для оказания услуг;
2. Мобильность – возможность решения краткосрочных или нерегулярных производственных задач;
3. Повышение оборачиваемости капитала за счет снижения доли

инвестиций;

4. Сокращение непрофильных активов и запасов на складах;
5. Оптимизация численности персонала, занятого на вспомогательных производственных процессах;
6. Снижение собственных накладных расходов, связанных с вспомогательными процессами;
7. Возможность концентрации внимания на основных производственных процессах;
8. Снижение рисков, связанных с вспомогательными процессами;
9. Повышение эффективности вспомогательных процессов за счет привлечения специализированных организаций;
10. Снижение затрат по вспомогательным процессам за счет привлечения подрядных организаций на конкурсной основе.

Важную роль имеет определение оптимальной величины доли услуг производственного характера, обеспечивающей максимальную эффективность основных производственных процессов и минимальный уровень затрат. Следует отметить, что появление затрат на услуги сторонних организаций в составе себестоимости добычи угля (элемент «материальные затраты») произошло еще во времена государственного регулирования экономики. В конце 80-х годов в соответствии с положениями Закона СССР от 30.06.1987 «О государственном предприятии (объединении)» осуществлялась перестройка планирования, материально-технического снабжения, ценообразования, финансов и кредита. Последовательное применение выше упомянутого закона предполагало полную материальную ответственность предприятий за результаты работы, повышение заинтересованности структурных подразделений в повышении эффективности работы.

Исследователи отмечают резкий рост рентабельности предприятий угольной промышленности в 1986, 1987 гг. после перехода предприятий на хозрасчетные отношения. Впоследствии после перехода на рыночные отношения активная оптимизация производства, возникновение спроса на те или иные услуги способствовали развитию сервисного сектора экономики. Также в целях повышения эффективности собственных вспомогательных производств в структуре угольных компаний выделяются вспомогательные (сервисные) предприятия, обладающие определенной степенью самостоятельности. Таким образом, в состав элемента «материальные затраты» себестоимости добычи угля на современном этапе могут входить как услуги зависимых вспомогательных предприятий, имеющих статус юридических лиц, так и услуги сторонних организаций.

В процессе планирования затрат на услуги сторонних организаций предприятия сталкиваются со следующими проблемами:

1. Отраслевые методики планирования стоимости услуг сторонних организаций отсутствуют.
2. Недостаток информации о закупаемых услугах при планировании.
3. Необходимость обоснования привлечения сторонних организаций для оказания услуг.

4. Недостаточная обоснованность затрат. Плановые показатели затрат, как правило, определяются посредством экспертной оценки и носят вероятностный характер (за исключением случаев, государственного или иного регулирования стоимости услуг).

5. Фактическая стоимость услуг определяется договорным путем, либо устанавливается руководством предприятия. Таким образом, существует вероятность того, что фактические затраты плановых окажутся выше ввиду изменения ценовой политики сервисного предприятия.

6. В угольных компаниях, предприятия которых имеют статус филиалов, затраты собственных сервисных предприятий, как правило, полностью либо за вычетом затрат на услуги, реализуемых на сторону, распределяются на себестоимость производства основной продукции. Эффективность работы и показатели производительности труда самих сервисных предприятий при этом не учитывается.

7. Недостаточная обоснованность трудозатрат собственных сервисных предприятий в виду отсутствия технически обоснованных норм выработки на новые виды работ и технологии.

8. Стоимость услуг собственных сервисных предприятий, входящих в структуру угольных компаний, может быть выше рыночной. В этом случае может потребоваться обоснование отказа от аутсорсинга либо разработка мероприятий по оптимизации затрат сервисного предприятия.

9. В случаях, когда договора на оказание услуг заключаются на период более года, условиями таких договоров может быть предусмотрена индексация стоимости услуг, в зависимости от изменения параметров экономики. При этом существует риск, что фактические значения экономических параметров окажутся выше, чем предполагаемые, соответственно возрастет стоимость услуг.

10. Существуют риски смещения сроков оказания услуг и отнесения затрат по причине задержки в проведении конкурсных процедур.

Таким образом, в целях повышения качества планирования необходимо формирование системного подхода к планированию услуг, разработка методик, позволяющих снизить неопределенность в процессе планирования.