

УПРАВЛЕНИЕ ГОРНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ В КРИЗИСНЫХ УСЛОВИЯХ

Е.И.Моисеева, к.э.н., доцент

Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева
650000, г. Кемерово, ул. Весенняя, 28

В мире 2014 год характеризуется возрастанием экономического кризиса. Практически экономический кризис 2014 года является продолжением финансового кризиса 2008 года. Его глубина намного значительнее, чем в 70-е, 80-е, 90-е и в первом десятилетии нынешнего века. Все, что происходит на наших глазах, уже сравнивают с глобальной экономической катастрофой конца 20-х - середины 30-тых годов 20 века. Большинство экспертов причинами этого кризиса называют проблемы в американской экономике, возникшие вследствие резкого сокращения сбережений, роста дешевых кредитов, неадекватного потребления и формирования как большого пузыря очередь на рынке рискованных ипотечных ценных бумаг.

Есть и другие риски. Кризис американской экономики не может не способствовать существенному сокращению влияния США на события в мире. На некоторое время правительства США было не до международных проблем, им пришлось заниматься проблемами в собственной стране. Это привело к уменьшению роли США как международного полицейского, которого многие не любят, но с позицией которого вынуждены считаться [1].

Одним из самых неприятных последствий мирового финансового кризиса стало снижение объемов производства. Чтобы выжить в сложившейся ситуации, некоторые компании вынуждены прибегать к крайним мерам: переходить на четырехдневную рабочую неделю, отправлять сотрудников в вынужденный отпуск, а иногда и вовсе сокращать штат. Некоторые организации увольняли от 40% до 60% своего персонала. В первую очередь, сокращают свои штаты девелоперские компании, финансовые институты, банковские учреждения, холдинги. Сокращение объемов производства коснулось, в первую очередь, экспортно-направленных отраслей, таких как металлургия, строительство, химическая промышленность и других.

По данным компании "HeadHunter", поток резюме от соискателей увеличился уже в сентябре 2008 года. В частности, в профессиональной области "Страхование" количество предложений от кандидатов выросло на 90%, "Юристы" - почти на 50%, "Строительство и недвижимость" - 49%. "Это

наиболее высокие показатели роста среди профессиональных направлений, большинство из которых показали рост на уровне 25-35%.

Работодатели в сентябре, наоборот, существенно сократили свой объем открытых вакансий. Примечательно то, что ощутимый спад объема вакансий произошел в августе, составив более 15% по сравнению с июлем, а долгожданный всеми бурный рост числа вакансий в сентябре так не произошел. В последующие месяцы на рынке труда ситуация остается стабильной для IT-специалистов, программистов, системных администраторов, на которых всегда был высокий спрос. Делалась ставка также на те должности, которые приносили компании "живые деньги", то есть на менеджеров по продажам. При этом намного меньше работодатели стали интересоваться PR-менеджерами и маркетологами [2].

Экономический кризис 2014 года имеет определенные особенности и проявляет существенное влияние на предприятия Кузбасса.

Состояние экономики России значительно зависит от состояния экономики ведущих отраслей промышленности – топливно – энергетического комплекса, добычи и переработки ценных минеральных ресурсов. Деятельность горных компаний осуществляется частными собственниками, которые в своей предпринимательской деятельности преследуют главную цель: максимизацию благосостояния. Такая деятельность ограниченного числа собственников неизбежно связана с рисками.

Риск в предпринимательской деятельности естественным образом сопряжен с менеджментом, со всеми его функциями – планированием, организацией, оперативным управлением, использованием персонала, экономическим контролем. Каждая из этих функций связана с определенной мерой риска и требует создания адаптивной системы хозяйствования. Для такой системы необходим особый менеджмент риска – специфическая система (подсистема) управления, основанная на познании экономической сущности соответствующего риска, разработки стратегии отношения к нему в деятельности предприятия, формирования сценариев с минимальными или допустимыми рисками.

Обычно риск ассоциируют лишь с неблагоприятными экономическими последствиями предприятия, связанные с потерей ресурсов и прибыли. С помощью изучения источников и факторов риска можно его предотвратить, исключить или уйти из рискованной зоны. Однако, необходимо найти пути решения проблемы, что для условий горного производства представляет значительные трудности из-за отсутствия методики определения источников и факторов риска. Если бы хозяйственный риск был связан только с отрицательными результатами, то отсутствовала необходимость идти на риск. Предприниматель, рискуя, стремится получить выгоду.

Мировой финансовый кризис оказал существенное влияние на деятельность угледобывающих предприятий Кузбасса. До кризиса угольная отрасль Кузбасса развивалась быстрыми темпами. Начиная с 1999 г. ежегодно

объемы добычи росли со средним темпом год около 4,2%, и в 2008 г. вышли на рекордный уровень – 183,2 млн.т.

В период мирового финансового кризиса горные предприятия снизили объемы добычи угля, начиная с 4 квартала 2008 года, но уже с 3-его квартала 2009 года увеличили объемы добычи угля. Некоторое снижение добычи в 1-ом квартале 2010 года относительно предыдущего 4 квартала 2009 года объясняется, скорее всего, меньшим числом рабочих дней из-за продолжительных праздников [3].

Таким образом, мировой финансовый кризис оказал влияние на работу горных предприятий в период с 3-его квартала 2008 по 3-ий квартал 2009 года

За период с 1999 по 2009 годы в Кузбассе введено в эксплуатацию 19 шахт и 22 разреза общей проектной мощностью около 58 млн.т, 13 обогатительных фабрик суммарной мощностью по переработке более 30 млн.т. За это время было инвестировано более 180 млрд.руб. При этом основным источником финансирования строительства новых объектов остаются собственные и заемные средства угольных компаний.

Кузбасс имеет все возможности наращивать объемы добычи и дальше. За период с 2004 по 2008 годы в Кузбассе по итогам конкурсов и аукционов недропользователям было предоставлено право добычи угля на 81 участке угольных месторождений с общими запасами и ресурсами в объеме около 8 млрд. т. угля. Суммарная производственная мощность по новым участкам составляет более 100 млн. т в год, из них для открытой добычи – 38 млн.т.

Проектный прирост производственных мощностей по добыче коксующихся углей ожидается около 40 млн. т. С учетом выбытия и ввода новых угледобывающих предприятий, по которым получены лицензии, проектные производственные мощности до 2015 г. составляют порядка 230–250 млн.т год. К 2020 году объем добычи угля в Кузбассе должен достигнуть 250 млн. т. [3].

Но будет ли востребован уголь в таких объемах? Отмеченный рост добычи угля связан с экспортными поставками, так объем добычи вырос на 76 млн.т, а экспорт на 66 млн. т. (более чем в 5 раз). В период реструктуризации постоянно росли экспортные поставки угля.

В условиях благоприятной конъюнктуры рынка, в докризисный период, когда спрос и цена угольного товара ежегодно росли, угольный бизнес был прибыльным, и угольные компании имели достаточно денежных средств, часть из которых направлялась на строительство и ввод новых предприятий. Однако в условиях мирового финансового кризиса ситуация изменилась. Из-за неудовлетворительной ценовой политики угольных компаний снижается спрос на мировом рынке угля, и они теряют доходы.

Так цена на энергетический уголь в среднем на мировом рынке упала с максимально достигнутого уровня 180–190 долл./т в первой половине 2008 г. до 60–70 долл./т, на коксующийся уголь – с 300 до 100–120 долл./т, и не исключалось дальнейшее снижение.

В 2014 году правительством РФ была подписана «Долгосрочная программа развития угольной промышленности России на период до 2030 года», где основными целями является повышение эффективности угольной отрасли в долгосрочном периоде и сокращение нагрузки на федеральный бюджет. Но также, данная Программа подразумевает под собой и ликвидацию неперспективных, убыточных шахт, которые к тому же, имеют сложные горно-геоло-гические условия.

До 2025 года по различным причинам согласно Программе, должно быть закрыто 25 предприятий. Данное решение было объявлено в 2011 году. Основной акцент закрытия предприятий был сделан на 12 шахтах Прокопьевско-Киселевского района, а также Анжеро-Судженска.

Прокопьевско-Киселевский район имеет наибольшие запасы полезного ископаемого, а именно 31 млн. тонн. Именно поэтому данный район занимает значительное место в развитии добычи угля в Кузнецком угольном бассейне.

Угольные предприятия Прокопьевско-Киселевского района добывают коксующиеся марки углей, поэтому ликвидация данных предприятий не только нанесет ущерб экономике Кузбасса, но и в целом это скажется на металлургической промышленности по всей России. Закрытие шахт – это процесс дорогостоящий, сложный, а также опасный. В настоящий момент в Прокопьевско-Киселевском районе спешно банкротят и готовят к закрытию шахты, так как предприятия стали нерентабельны.[4]

Ликвидация шахт затрагивает социальный фактор. Лишается мест только в Прокопьевско-Киселевском районе более 13000 человек. Этот факт может привести к осложнению социальной обстановки в градообразующих городах и пригородных территориях.

Также, ликвидационный процесс будет происходить из-за роста тарифов на железнодорожные перевозки и при падении спроса на уголь, эта цифра будет только расти. Так как, федеральные и местные бюджеты испытывают большие трудности наращивания объемов финансирования дотационных объектов. Исходя из этого, можно сделать вывод, что придется часть некоторых угольных предприятий закрывать, чтобы сохранить другие, но и на оставшихся предприятиях возможно сокращение занятости и возможно, оплаты труда.

Но кроме отрицательных моментов в закрытии угольных предприятий есть и положительные моменты. Во-первых, главный плюс в том, что снижается техногенная нагрузка на окружающую среду по мере вывода шахт из эксплуатации, во-вторых, разработка новых путей экономического развития угледобывающих районов, а также привлечение новых видов природных ресурсов. В-третьих, создание предпосылок для экономической оптимизации угледобывающей отрасли там, где происходит закрытие убыточных шахт.

Список литературы:

1. Рынок труда: последствия финансового кризиса 01.11.2008 Москва.
2. Глобальный финансовый кризис: Чего ожидать в ближайшее время. 23.10.2008 | Причины кризиса, Прогнозы и аналитика.
3. Скукин В.А. Финансовые проблемы угольной отрасли Кузбасса.- в мон. Березнев С.В., Скрынник Л.С., Скукин В.А. и др. Финансовые проблемы Кузбасса и пути их решения в условиях становления рыночной экономики: КузГТУ, Кемерово, 2010.– 227 с.
4. Волохина Ю.А. Решение экономических проблем при эксплуатации месторождений Прокопьевско-Киселевского района Кузбасса.// Ю.А. Волохина, В.А. Скуки // Сборник «VI Всероссийская 59 научно-практическая конференция молодых ученых с международным участием «Россия молодая».– 2014.