

УДК 336.14:352

**ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫМИ СРЕДСТВАМИ
НА МЕСТНОМ УРОВНЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
OPTIMIZATION OF BUDGETARY FUNDS MANAGEMENT AT THE
LOCAL LEVEL IN THE RUSSIAN FEDERATION**

Султанова Эльвина Булатовна

студентка 5 курса факультета экономики и права

ФГБОУ ВО Сибайский институт(филиал)Уфимский университет науки и
технологий, Сибай, Россия

Научный руководитель: Янтилина Н.Т., старший преподаватель

ФГБОУ ВО Сибайский институт(филиал)Уфимский университет науки и
технологий, Сибай, Россия

Аннотация: В статье рассматриваются актуальные вопросы управления бюджетными средствами на муниципальном уровне в Российской Федерации. Проведен анализ формирования и исполнения бюджета городского округа город Сибай Республики Башкортостан за 2023–2025 годы. Выявлены основные проблемы и предложены меры по оптимизации управления муниципальными финансами, включая развитие собственных доходных источников, внедрение программно-целевых методов и повышение эффективности бюджетных расходов.

Ключевые слова: местный бюджет, доходы, расходы, межбюджетные трансферты, оптимизация, муниципальное управление, городской округ Сибай.

Abstract: This article examines current issues of municipal budget management in the Russian Federation. It analyzes the formation and execution of the budget of the Sibay Urban District in the Republic of Bashkortostan for 2023–2025. Key challenges are identified and measures are proposed to optimize municipal financial management, including developing local revenue sources, implementing program-targeted methods, and improving the efficiency of budget expenditures.

Keywords: local budget, revenues, expenditures, interbudget transfers, optimization, municipal governance, Sibay Urban District.

В современных условиях, когда усиливается финансовая самостоятельность органов местного управления, возрастает значимость повышения эффективности расходования средств на уровне муниципальных бюджетов. Ключевыми задачами в этой области являются разработка и реализация государственных стратегий, направленных на укрепление ресурсной базы местного самоуправления за счёт совершенствования механизмов управления бюджетными потоками и углубления децентрализации бюджетных полномочий [8].

Для повышения результативности использования финансовых ресурсов необходима законодательная детализация разграничения расходов, связанных с выполнением делегированных государством функций и собственных компетенций местных органов власти. Также требуется более чёткое определение ответственности муниципальных образований в расходовании средств отраслевого характера и сбалансированное перераспределение финансовой нагрузки между государственным и локальными уровнями бюджетной системы.

Нововведения в российском бюджетном законодательстве требуют дальнейшего совершенствования моделей финансирования территориальных образований. Переход к демократически ориентированной децентрализации способствует расширению полномочий местных управленческих структур, стимулируя их участие в социально-экономическом развитии возглавляемых территорий.

Особенности формирования и исполнения местных бюджетов отражают специфику реализации функций органов муниципального управления, а также служат индикатором степени удовлетворённости потребностей населения. По структуре расходов локальных бюджетов можно проследить влияние экономических реформ и социальных преобразований на жизнь регионального сообщества.

Научные исследователи предлагают различные трактовки сущности расходов на муниципальном уровне. Так, по мнению М.В. Беляевой, М.Л. Васюнина, О.С. Горловой и А.В. Фрыгина, речь идёт о специфических экономических отношениях между государственными органами распределения централизованных запасов ресурсов и децентрализованными фондами собственности муниципальной власти [5; 7; 15, с. 116]. Л.И. Максименко подчёркивает прямую связь расходов таких бюджетов с интересами населения: от уровня образования до доступности медицинских услуг или обеспечения социальной защиты при наступлении различных рисков [4, с. 103].

Автор настоящей работы определяет расходы бюджета территории как денежные средства, используемые для решения текущих задач органов властного управления соответствующего уровня.

Оптимизация этих затрат предполагает разработку эффективной системы финансирования тех направлений деятельности муниципалитета, которые способствуют социализации общества и повышению качества жизни граждан.

Систематизация существующих научных определений понятия «местный бюджет» приводит к выводу: это форма экономического взаимодействия субъектов государства по перераспределению совокупного национального дохода с целью укрепления основ территориального самоуправления; одновременно это инструментальное

выражение – финансовый план региона или района – отражающее баланс поступлений (доходной части) и выплат (расходной части).

Согласно отчетам об исполнении бюджета и плановым документам Администрации городского округа город Сибай, общий объем расходов местного бюджета в 2023 году составил 1 712,6 млн рублей, что на 4,5% (или на 73,1 млн рублей) превышает уровень 2022 года. В 2024 году планируется дальнейший рост до 1 798,2 млн рублей, а к 2025 году – до 1 865,0 млн рублей, что в сумме за трехлетний период обеспечит увеличение расходов на 8,9% [5; 6].

Расходы на решение вопросов местного значения в 2023 году достигли 1 489,6 млн рублей, что на 3,8% больше, чем в 2022 году. К 2025 году прогнозируется их рост до 1 602,5 млн рублей. Несмотря на абсолютное увеличение, доля этих расходов в общем объеме бюджета снижается: с 87,0% в 2023 году до 85,9% в 2025 году. Это связано с опережающим ростом объема переданных государственных полномочий (субвенций), прежде всего в сферах образования и социальной поддержки, что характерно для многих муниципальных образований Республики Башкортостан [5].

Результаты проведенного анализа позволяют утверждать, что для повышения эффективности управления расходами местных бюджетов необходимо переходить к применению дифференцированных нормативов и стандартов. Эти инструменты должны учитывать региональную специфику и приоритеты отдельных территорий, а также служить основой для формирования современной нормативно-правовой базы, способствующей укреплению финансовой самостоятельности муниципальных образований. Одним из ключевых механизмов управления бюджетным процессом на всех уровнях остаётся государственный финансовый контроль – его развитие следует рассматривать как важнейшее условие эффективного распределения и использования ресурсов местных бюджетов.

Финансовый контроль выступает неотъемлемой управленческой функцией с активной ролью: он позволяет не только фиксировать отклонения от установленных норм, но и внедрять результаты проверок в практику принятия решений, тем самым поддерживая устойчивое функционирование системы управления посредством выработки обоснованных мер.

Таким образом, совершенствование регулирования деятельности местных бюджетов должно быть направлено на решение ряда ключевых задач: усиление ответственности органов местного самоуправления за рациональное использование финансовых средств; создание действенных стимулов для муниципалитетов по развитию собственной доходной базы; структурная оптимизация направлений расходов; повышение качества контроля над использованием средств местных бюджетов.

Наличие указанных проблем подчёркивает необходимость поиска новых подходов к оптимизации расходов бюджета. В перечень приоритетных задач входят:

- сокращение затрат на содержание административного аппарата до рационального минимума с одновременной реструктуризацией статей финансирования судебной системы и органов прокуратуры;
- увеличение финансирования государственных предприятий до экономически обоснованного уровня для стабилизации их деятельности и поддержки развития [4]. Особое значение среди адресатов таких инвестиций имеют аграрный сектор, топливно-энергетическая сфера и перерабатывающая промышленность;
- вопросы социальной сферы включают пересмотр предоставляемых льгот, расширение платных услуг, а также обновление размеров минимальной заработной платы и прожиточного минимума;
- совершенствование системы бюджетных расходов возможно через внедрение альтернативных финансовых механизмов для учреждений, таких как самофинансирование, что позволяет сохранить действующие льготы;
- целесообразно оптимизировать структуру исполнителей бюджетных программ с целью сокращения их числа на каждую отдельную задачу;
- необходимо обеспечить согласованность между бюджетным и налоговым законодательством [1] в части норм, направленных на поддержание баланса доходов и расходов бюджета при минимизации числа изменений законодательства в течение утверждённого бюджетного цикла.

Отмечается проблема неэффективного распределения местных расходов: стратегические решения по этим затратам принимаются органами государственной власти, однако непосредственное использование средств осуществляется муниципальными структурами, которые также отвечают за подготовку проектов бюджетных программ. Суверенность местного самоуправления в определении объёма финансирования делегированных полномочий значительно ограничена из-за сильного влияния центральной власти на ключевые параметры расходования средств [2].

Для рационального распределения ресурсов муниципалитетам рекомендуется внедрять прозрачные процедуры предварительного анализа и оценки бюджетных программ на этапе их разработки с последующей проверкой соответствия национальным приоритетам. Повышение эффективности управления средствами местных бюджетов позволит выявлять резервы экономии, перенаправлять их на действительно значимые региональные потребности и укрепить самостоятельность органов местного управления.

Список литературы

1. Багратуни К.Ю. Внешний и внутренний фактор в преодолении проблемности регионального развития / К.Ю. Багратуни, Т.Е. Ситыхова // Экономика и предпринимательство. - 2022. - № 4-2 (57-2). - С. 391-393.
2. Бегчин Н.А. Преодоление ограничений «раздельного» бюджетирования / Н.А. Бегчин, А.М. Лавров, Н.Е. Сибатрова // Финансы. -2023. - № 6. - С. 8-15.
3. Бегчин Н.А. Направления развития программно-целевого управления бюджетными средствами в России / И.А. Соколов, Н.А. Бегчин, А.А. Беленчук // Финансы. - 2023. - № 4. - С. 8-15.
4. Бегчин Н.А. Проблемы оптимизации расходов бюджетов субъектов Российской Федерации в условиях кризиса / Н.А. Бегчин // Финансы и кредит. -2019. - № 32 (368). - С. 78-85.
5. Беляева М.В. Совершенствование процесса регулирования нормативно-правовой базы как направление обеспечения финансовой устойчивости муниципальных образований / Е.Б. Крылова, М.В. Беляева // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). - 2015. - Т. 6. - № 2 (22). - С. 64-68.