

УДК 338.2

**ДИВЕРСИФИКАЦИЯ КАК НЕОБХОДИМОСТЬ
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: ОПЫТ ОАЭ В ПРЕОДОЛЕНИИ
РЕСУРСНОЙ ЗАВИСИМОСТИ
DIVERSIFICATION AS A NECESSITY FOR ECONOMIC
DEVELOPMENT: THE UAE'S EXPERIENCE IN OVERCOMING
RESOURCE DEPENDENCY**

С.В. Слюсарь и Т.А. Шероухова
ФГБОУ ВО «РЭУ имени Г.В. Плеханова» г. Москва
Научный руководитель:
к.э.н. доцент Сысоева Ольга Владимировна

Аннотация: Данная статья посвящена трансформации экономики Объединенных Арабских Эмиратов, а именно её переходу от зависимости от природных ресурсов к модели устойчивого экономического развития. Исследование фокусируется на инструментах и последствиях политики диверсификации, проводимой государством, в том числе на факторах, определяющих ее конкурентоспособность на мировой арене. Анализ охватывает изменение доли нефтегазового и несырьевого секторов в ВВП, объемы пассажирских перевозок в аэропортах страны, доходы порта Джебель Али, динамику прямых иностранных инвестиций, затраты на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, а также инициативы правительства ОАЭ, направленные на усиление их устойчивого роста и повышения конкурентоспособности на мировой арене.

Ключевые слова: ОАЭ, экономика, диверсификация, ресурсозависимость, конкурентоспособность, нефтегазовые ресурсы.

Abstract: This article is devoted to the transformation of the economy of the United Arab Emirates, namely its transition from dependence on natural resources to a model of sustainable economic development. The research focuses on the instruments and consequences of the diversification policy pursued by the state, including the factors determining its competitiveness on the world stage. The analysis covers changes in the share of the oil and gas and non-resource sectors in GDP, passenger traffic at the country's airports, revenues at the port of Jebel Ali, the dynamics of foreign direct investment, research and development costs, as well as initiatives by the UAE government aimed at enhancing their sustainable growth and competitiveness on the global stage.

Keywords: UAE, economy, diversification, resource dependence, competitiveness, oil and gas resources.

Исторически, открытие нефтяных месторождений в Объединённых Арабских Эмиратах в середине 20 века коренным образом изменило

хозяйственный уклад территории государства. Так, бедные прибрежные княжества, существовавшие за счет добычи жемчуга и рыболовства, превратились в одного из ключевых игроков на глобальном энергетическом рынке. По данным на 2025 год ОАЭ занимает шестое место в мире по запасам нефти и составляет около 6% от общемировых запасов нефти [9].

Таблица 1 – Структура ВВП ОАЭ, 2019 - 2023 гг., % [4]

		2019	2020	2021	2022	2023
Сельское хозяйство		0,75	0,96	0,94	0,70	0,70
Промышленность	Всего	44,52	42,17	47,14	51,08	47,72
	Добыча полезных ископаемых	35,42	32,39	38,69	43,63	39,68
	Строительство	9,1	9,78	8,45	7,46	8,04
Услуги		54,73	56,86	51,92	48,21	51,58

Данные о структуре валового внутреннего продукта (табл. 1) наглядно показывают высокий вклад промышленного сектора в экономику ОАЭ, который на протяжении пяти лет увеличился с 44,52% до 47,72%. При этом ключевым компонентом промышленности остаётся добыча полезных ископаемых, доля которой с 2019 года увеличилась на 4,26 п.п. и в 2023 году составила 39,68%. Рост показателей может быть связан с изменением мировых цен на нефть, что подтверждает чувствительность экономики к внешним факторам.

Таблица 2 – Доля экспорта нефти и нефтепродуктов в общем объёме экспорта ОАЭ, 2019-2024 гг., % [4]

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Нефть, нефтепродукты, сопутствующие материалы	36,39	28,42	33,53	43,17	38,02	37,27
Нефтяные масла, сырая нефть	23,70	18,86	21,21	28,99	24,91	24,97
Нефтяные масла или битуминозные материалы >70% масла	12,36	9,24	11,91	13,84	12,79	11,92
Остатки нефтепродуктов	0,33	0,33	0,41	0,33	0,33	0,39

Доля экспорта нефти и нефтепродуктов в общем объёме экспорта ОАЭ (табл. 2) демонстрирует волатильность от минимальных 28,42% в пандемийном 2020 году до пиковых 43,17% в 2022 году, что вновь подтверждает зависимость от ценовой конъюнктуры. Помимо этого, после 2022 года наблюдается устойчивая тенденция к снижению: в 2023 году показатель составил 38,02%, а в 2024 — 37,27%, что может быть вызвано началом долгосрочного тренда на снижение сырьевой зависимости экспорта.

Несмотря на высокие показатели запасов и добычи нефти экономика, построенная исключительно на нефтегазовом секторе, занимающем большую часть ВВП и экспортных доходов, становится крайне уязвимой

перед ценовыми шоками и изменениями на мировых рынках и долгосрочной угрозой истощения ресурсов. Осознание данных рисков становится главным драйвером стратегического курса на диверсификацию экономики ОАЭ. Учитывая, что даже спустя десятилетия реформ нефть продолжает играть существенную роль в экономике ОАЭ, политика диверсификации превращается не просто в стратегию роста, а в объективную необходимость устойчивого развития государства.

На современном этапе для преодоления сырьевой зависимости, ОАЭ преобразует своё географическое положение в экономическое преимущество, а развитие несырьевых отраслей превращает ОАЭ в глобальный туристический центр. Так, международный аэропорт Дубая на протяжении многих лет лидирует в мире по объёму международных пассажирских перевозок, а национальный перевозчик, известный на весь мир, Emirates Airlines стал символом открытости экономики и обеспечил приток туристов.

Таблица 3 – Пассажиропоток в аэропортах ОАЭ, 2019 и 2024 гг., чел. [1]

Тип направления	Прибытие		Отбытие	
Регион / Год	2019	2024	2019	2024
ОАЭ (всего)	32 405 577	41 675 066	32 655 927	41 762 368
Абу-Даби	4 325 938	7 942 543	4 331 297	7 690 655
Дубай	24 073 652	28 488 311	24 242 201	28 803 419
Шарджа	3 849 928	4 893 524	3 923 850	4 956 098
Рас-эль-Хайма	154 554	327 581	157 517	287 633
Эль-Фуджайра	184	22 487	118	23 803
Другие местные аэропорты	1 321	620	944	760

За последние пять лет с 2019 по 2024 года пассажиропоток в аэропортах ОАЭ вырос почти на 10 тысяч человек (табл. 3), что наглядно подтверждает выросший интерес к ОАЭ, как к туристическому направлению, а также успешное развитие туристического кластера страны в целом. Проведение мероприятий мирового уровня, таких как Ехро-2020, Гран-при «Формулы-1», обеспечивает стабильный приток туристов, что напрямую отражается в показателях строительства и торговли.

Также одним из преимуществ государства является выгодное стратегическое расположение на стыке торговых путей между Европой, Азией и Африкой. Так, один из крупнейших портов в мире Джебель Али в Дубае является ключевым узлом, обеспечивающим процесс торговли и реэкспорта в государстве.

Таблица 4 – Ключевые финансовые показатели порта Джебель Али, 2020-2024 гг., млрд долл. США [8]

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка	8 533	10 778	17 127	18 250	20 023

Прибыль владельцев	429	751	879	1 103	1 438
Скорректированный EBITDA	3 319	3 828	5 014	5 108	5 450
Рентабельность по EBITDA, %	38,9	35,5	29,3	28,0	27,2

Ключевые финансовые показатели порта Джебель Али демонстрируют впечатляющий устойчивый рост за период с 2020 по 2024 год (табл. 4). Так выручка за пять лет выросла на 11 490 млрд долларов США. Стабильно высокие финансовые результаты порта напрямую способствуют диверсификации экономики страны. Он является критически важным активом, обеспечивающим торговые потоки, реэкспорт и привлечение международного бизнеса, снижая зависимость ОАЭ от нефтяного сектора.

Что касается финансового сектора ОАЭ, то создание международных финансовых центров, таких как Дубайский международный финансовый центр (DIFC) и Глобальный рынок Абу-Даби (ADGM), позволило привлечь значительный объем прямых иностранных инвестиций, которые реинвестируются в развитие несырьевых секторов.

В том числе, сфера недвижимости и строительства приносит огромный вклад в развитие несырьевых секторов экономики, становясь неким «якорем» на пути страны к диверсификации. В первую очередь это обусловлено прямым вкладом в ВВП и опосредованным эффектом через инфраструктуру, туризм, инвестиции и занятость. Крупные урбанистические и девелоперские проекты (Dubai 2040 Urban Master Plan, развитие Абу-Даби, Рас-Аль-Хаймы) встроены в национальные стратегии, формируя рабочие места и спрос на услуги в смежных секторах (строительство, финансы, ИКТ, туризм).

По итогам 2024 года наблюдается значительное смещение экономической активности ОАЭ в сторону несырьевых отраслей, что подтверждается статистическими данными. Доля компаний, не связанных с нефтегазовым сектором, в формировании реального валового внутреннего продукта страны достигла приблизительно 74,6%. В рамках этого роста сектор недвижимости продемонстрировал впечатляющие темпы развития, увеличившись примерно на 4,8% по сравнению с предыдущим годом. Строительная отрасль показала еще более динамичную динамику, с ростом около 8,4%, что стало возможным благодаря значительным вложениям в урбанистическое развитие и создание инфраструктурных объектов [6,7].

Туристическая сфера внесла существенный вклад в ВВП, обеспечив около 13% его общего объема, что в денежном выражении составило примерно 70,1 миллиарда долларов США. Этот успех обусловлен активным развитием гостиничной и городской инфраструктуры, что

наглядно демонстрирует мультипликативное влияние девелоперских инициатив на смежные секторы экономики [2,5].

В Дубае объем транзакций на рынке недвижимости в 2024 году преодолел отметку в 400 миллиардов дирхамов. Одновременно с этим, годовой прирост стоимости жилья составил порядка 13–15%, что, несомненно, подчеркивает центральную роль данного сектора в обеспечении ненефтяного экономического роста страны [2,5].

За последние годы руководство ОАЭ осознало, что конкурентное преимущество в XXI веке строится не на перепродаже нефти, а на инновациях, человеческом капитале и передовых технологиях. Государством запускаются комплексные национальные стратегии, охватывающие образование, науку, технологии и законодательство.

Например, ОАЭ реализуют такие комплексные программы по повышению конкурентоспособности государства, как UAE Centennial 2071, UAE Vision 2031 и National Strategy for Innovation. Данные инициативы в первую очередь направлены на снижение зависимости экономики от нефтепродуктов, развитие знаний и интеграцию образования, науки и технологий.

Так, UAE Centennial 2071 представляет собой план, целью которого является укрепление репутации страны и ее «мягкой силы». Программа ставит во главу накопление инвестиций для будущего поколения, передовые научные и технологические разработки, а также повышения производительности национальной экономики, поддержки национальных компаний, и акцента на инновациях [11]. UAE Vision 2031 фокусируется на четырёх направлениях: общество, экономика, дипломатия и экосистема. Она предусматривает удвоение ВВП до 3 трлн дирхамов, 800 млрд дирхамов от не нефтяного экспорта и 450 млрд от туризма к 2031 году [12]. National Strategy for Innovation стимулирует инновации в семи секторах (возобновляемая энергия, транспорт, образование, здоровье, технологии, вода, космос) через 30 инициатив, включая инкубаторы, R&D и законодательство.

Еще одним количественным доказательством того, что страна системно уходит от сырьевой модели за счёт инноваций, является показатели ОАЭ в глобальном индексе инноваций (табл.5).

В период с 2021 по 2025 года ОАЭ неизменно занимают позиции в топ-30/35 мировых экономик по уровню инноваций, продемонстрировав позитивную динамику – переход с 33-го на 30-е место. Наилучшие результаты отмечены в категории "Институты", где показатели варьировались от 78,4 до 83,5, что свидетельствует о благоприятной регуляторной среде. Также высокие оценки получили сферы инфраструктуры и рыночной/деловой сложности, которые, несмотря на некоторую годовую изменчивость, в целом демонстрируют стабильно хорошие результаты. Увеличение показателей в разделах "Человеческий

капитал и исследования", а также "Творческий результат" подчеркивает возрастающее значение, уделяемое образованию, научно-исследовательской деятельности и креативным секторам. Это полностью согласуется с долгосрочной стратегией ОАЭ, направленной на построение экономики, основанной на знаниях, и уменьшение зависимости от доходов, получаемых от продажи углеводородов.

Таблица 5 – Динамика Глобального индекса инноваций ОАЭ, 2021-2025 гг. [13]

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Место	33	31	32	32	30
Институты	78,4	83,5	80,8	79,9	81,8
Человеческий капитал и исследования	49,9	55,8	54,3	54,4	54,7
Инфраструктура	58,1	63,2	59,8	55,3	61,1
Сложность рынка	56,7	46,4	50,3	48,9	54
Сложность бизнеса	47,2	48,2	51,6	49,9	42
Знания и технологии	22,2	23,3	23,9	23,1	23
Творческий вывод	33,8	26,4	30,3	32,8	36,1

В результате повышение рейтинга ОАЭ в мировом рейтинге инноваций, а также усиление его составных частей (институциональная база, развитие человеческого потенциала, креативное производство) свидетельствуют о происходящем трансформации от системы, основанной на природных ресурсах, к экономике, базирующейся на знаниях. Инициативы в области инноваций, стимулируемые государственными программами и вложениями в создание необходимой инфраструктуры, превращаются в ключевой фактор снижения зависимости от сырьевых отраслей и диверсификации экономического роста за пределами нефтегазового сектора.

Таким образом, Объединенные Арабские Эмираты служат наглядным образцом того, как государство, традиционно опиравшееся на природные богатства, сумело направить выручку от их экспорта на формирование постиндустриального вектора развития. История ОАЭ подтверждает, что наличие дальновидной стратегии, практичного подхода к управлению и активного взаимодействия в рамках мировой экономической системы – основные составляющие успешной трансформации в условиях экономики, основанной на знаниях.

Список литературы

1. Государственная статистическая база ОАЭ, UAEstat [Электронный ресурс]. – URL: <https://uaestat.fcsc.gov.ae/>
2. Израиль и ОАЭ: недвижимость в 2025–2026 годах // РБК Компании. [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: <https://companies.rbc.ru/news/O6WgSc9Ccp/izrail-i-oae-nedvizhimost-v-2025-2026-godah/>

3. Как устроена экономика Объединенных Арабских Эмиратов // FinEx. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://finex.blog/kak_ustroena_ekonomika_obedinennykh_arabskikh_emirатов/

4. Международная статистическая база данных ЮНКТАД, UNCTAD [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.GDPComponent;>

5. Недвижимость Дубая и ОАЭ – 2025: обзор // Prian.ru. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://prian.ru/pub/obzor-rynka-nedvizhimosti-oae-v-nachale-2025-goda.html>;

6. Ненефтяной ВВП ОАЭ показал значительный рост // Russian Emirates Family. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://russianemirates.family/news/family-news/nenftyanoy-vvp-oae-pokazal-znachitel-nyy-rost/>

7. Экономика ОАЭ // TAdviser. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.tadviser.ru/>

8. DP World: annual report, 2024 г. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.dpworld.com/>

9. Statistical Review of World Energy [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.bp.com/en/global/corporate/energy-economics.html>

10. UAE Cabinet, National Innovation Strategy [Электронный ресурс]. – URL: <https://uaecabinet.ae/en/the-national-strategy-for-innovation>;

11. UAE Government, UAE Centennial 2071 [Электронный ресурс]. – URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/uae-centennial-2071>

12. UAE Government, We the UAE 2031 (UAE Vision 2031) [Электронный ресурс]. – URL: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision>

13. WIPO: Global Innovation Index [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index>.