

УДК 336.71

**РОЛЬ БАНКОВ В ФИНАНСИРОВАНИИ ИННОВАЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ**
**THE ROLE OF BANKS IN FINANCING INNOVATIVE
PROJECTS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SANCTIONS**

А. М. Разумова, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный технологический университет», Йошкар-Ола

Аннотация: в статье рассматривается влияние беспрецедентного санкционного давления 2022-2023 годов на российскую финансовую систему и механизмы финансирования инновационных проектов. Анализируется адаптация банковской системы к новым условиям, включая цифровизацию и изменение моделей взаимодействия с инновационными компаниями. Особое внимание уделяется проблемам финансирования инноваций в условиях ограничений: консервативности банков, высоким требованиям к заёмщикам и невыгодности льготного кредитования технологических компаний.

Ключевые слова: санкционное давление, банковская система, финансирование инноваций, государственная поддержка

Abstract: The article examines the impact of the unprecedented sanctions pressure of 2022-2023 on the Russian financial system and the mechanisms of financing innovative projects. It analyzes the adaptation of the banking system to the new conditions, including digitalization and changes in the models of interaction with innovative companies. Special attention is paid to the problems of financing innovations in the context of restrictions: the conservatism of banks, the high requirements for borrowers, and the unprofitability of preferential lending to technological companies.

Keywords: sanctions pressure, banking system, financing of innovations, government support

Беспрецедентное санкционное давление, с которым столкнулась российская экономика в 2022–2023 годах, коренным образом изменило условия функционирования национальной финансовой системы. Закрытие доступа на рынки капитала развитых стран, отключение крупнейших банков от международных платёжных систем, блокировка золотовалютных резервов — эти и другие ограничения потребовали экстренной адаптации всей системы финансирования реального сектора, включая инновационные проекты [1].

В условиях закрытия доступа на финансовые и высокотехнологичные рынки, к международным расчётным и платёжным

системам развитых стран, ограничения экспортно-импортных операций становится очевидным увеличение финансирования инноваций за счёт целевых госбюджетных ассигнований. Вместе с тем, полагаться исключительно на бюджетные средства в долгосрочной перспективе невозможно — требуется мобилизация частного капитала, и прежде всего банковского сектора, который аккумулирует основные сбережения и обладает ресурсной базой для долгосрочных инвестиций.

Вопреки пессимистическим прогнозам начала 2022 года, банковская система России продемонстрировала высокую адаптивность к новым условиям. Это имело критическое значение для всей экономики, поскольку устойчивость финансовых посредников является необходимым условием для поддержания инвестиционной активности.

Ситуация на рынке корпоративного банковского кредитования оставалась относительно стабильной. Банковский сектор в целом справился с задачей поддержания устойчивости нефинансового сектора в условиях санкционного давления [5].

Как отмечается в исследовании цифровой трансформации российских банков, после февраля 2022 года финансово-кредитные учреждения столкнулись с многочисленными вызовами, однако предпринятые адаптационные меры, включая поддержку Центрального банка, позволили сохранить стабильность в период санкций. Важным фактором этой устойчивости стала ускоренная цифровизация банковского сектора, которая не только компенсировала потерю зарубежных технологий, но и создала основу для новых форм взаимодействия с инновационными компаниями.

Однако устойчивость банковской системы сама по себе не решает проблему финансирования инноваций. Банки остаются консервативными институтами, и их бизнес-модель объективно ориентирована на минимизацию рисков, что вступает в противоречие с природой инновационной деятельности.

Банковское кредитование в большей степени ориентировано на проекты, находящиеся на стадии роста или зрелости. Основным недостатком кредитования как инструмента финансирования инновационных проектов являются достаточно жёсткие требования, предъявляемые банками к заёмщикам. Для компаний, находящихся на ранних стадиях, не имеющих кредитной истории, залогового обеспечения и стабильного денежного потока, стандартные банковские продукты недоступны.

Более того, как показал анализ Счетной палаты, банкам невыгодно выдавать льготные кредиты технологическим компаниям даже при наличии государственных программ поддержки. Ключевая причина — требования Банка России по резервированию: кредиты технологическим компаниям относятся к высокой категории риска, что вынуждает банки

создавать резервы в размере 80–100% от суммы выданного кредита, отвлекая значительные ресурсы. Это делает такие операции экономически нецелесообразными для коммерческих банков независимо от уровня процентной ставки.

Ситуация усугубляется внешними ограничениями. Исследователи выделяют четыре одновременно ограничивающихся условий, негативно влияющих на инновационную активность в России: невозможность доступа к зарубежным технологиям, снижение доступности долгосрочных иностранных кредитов, сокращение бюджетных расходов на инновации и негативное влияние на спрос со стороны зарубежных экономик. Особенно критичным является снижение доступности долгосрочных кредитов, поскольку инновационные проекты требуют «длинных денег», а в условиях санкций и высокой ключевой ставки банки еще более осторожны в предоставлении долгосрочного финансирования [2].

В этих условиях возрастает значимость институтов развития, которые могут брать на себя риски, неприемлемые для частных банков. На международном уровне многосторонние банки развития (МБР) предоставляют кредиты, гранты, а также выступают в роли гарантов, обеспечивающих выполнение долговых обязательств заёмщиков и кредиторов в рамках трансграничных инвестиционных проектов.

Однако санкционное давление привело к сворачиванию сотрудничества российских институтов с западными МБР. Это требует активизации национальных институтов развития, а также развития взаимодействия с банками дружественных стран.

По мнению исследователей, ведущую роль в увеличении инвестиций в инновации должен играть отечественный бизнес, который в результате санкций потерял доступ к иностранным технологиям и продукции и объективно вынужден инвестировать в создание собственных конкурентоспособных аналогов [4]. Задача банковского сектора — обеспечить финансовую инфраструктуру для этого процесса, включая не только прямое кредитование, но и гарантийную поддержку, проектное финансирование, синдицированные кредиты с участием институтов развития.

Государство, будучи заинтересованным в импортозамещении, развитии отечественной промышленности и инновационных проектов, предлагает широкий спектр механизмов поддержки инвестиций. К ним относятся программы льготного кредитования, субсидирование процентных ставок, фабрика проектного финансирования и другие.

Однако эффективность этих механизмов ограничена сохраняющимися рисками для банков. Изменение формы господдержки — переход от предоставления долгосрочных заемных средств напрямую компаниям к субсидиям, предполагающим привлечение средств инвесторов — создает дополнительные сложности. Банки не готовы

финансировать высокорисковые проекты даже при наличии субсидий, если регуляторные требования по резервированию остаются неизменными.

Кроме того, при введении санкций банкам и финансовым учреждениям может быть запрещено предоставлять кредиты или предоставлять другие финансовые услуги компаниям в целевой стране. Это может ограничивать возможности производственных компаний получать финансирование для своей деятельности, инвестировать в новые проекты или получать доступ к капиталу, необходимому для роста. Даже компании, формально не находящиеся под санкциями, сталкиваются с проблемами при привлечении финансирования из-за возросших рисков и неопределенности.

В текущих условиях успешное финансирование инновационных проектов требует комплексного подхода, сочетающего различные источники и инструменты. При привлечении финансирования необходимо не только грамотно подобрать источники, но и корректно подготовить все необходимые документы. Качественно проработанный бизнес-план, финансовая модель позволят продемонстрировать инвестору успешность проекта, а их грамотная защита — повысить вероятность успешного привлечения инвестиций.

Важным направлением адаптации становится цифровая трансформация банковского сектора. Исследователи отмечают, что в условиях санкционного давления происходят изменения в моделях взаимодействия банков, раскрывается специфика транзакционного банковского бизнеса в России, усиливается конкуренция со стороны финансовых технологий [3]. Цифровизация позволяет снижать издержки, повышать скорость принятия решений и разрабатывать новые продукты для инновационных компаний.

Позитивным сигналом является адаптация законодательства к потребностям банков, реализующих инновационные проекты. В июле 2025 года Госдума приняла поправки к закону об экспериментальных правовых режимах, позволяющие банкам, находящимся в процессе реорганизации (в том числе для адаптации к санкциям), участвовать в тестировании новых цифровых решений. Это открывает возможности для ускоренного внедрения таких перспективных инструментов, как идентификация клиентов по видеосвязи и трансграничные переводы с использованием цифровых валют, что критически важно для финансирования международных инновационных проектов.

Санкционное давление 2022-2023 годов существенно трансформировало условия функционирования российской финансовой системы. Несмотря на первоначальные опасения, банковская система продемонстрировала высокую адаптивность к новым условиям, сохранив стабильность корпоративного кредитования. Успешное развитие инновационных проектов в текущих условиях требует сочетания

государственной поддержки, банковского финансирования и частных инвестиций при условии дальнейшей адаптации финансовой системы к новым реалиям.

Список литературы

1. Валиахметов, И. Р. Разработка механизма финансирования российских инноваций в условиях санкций ЕС и США / И. Р. Валиахметов, А. А. Курилова, К. Ю. Курилов. – Текст: электронный // Вестник ВУиТ. - 2022. - №1 (49). – С. 191-198. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-mehanizma-finansirovaniya-rossiyskih-innovatsiy-v-usloviyah-sanktsiy-es-i-ssha> (дата обращения 26.02.2026).

1. Дмитренко, В. В. Факторы риска инновационной деятельности компаний в РФ и способы их снижения / В. В. Дмитренко, А. А. Самодуров. – Текст: электронный // Управленческое консультирование. – 2017. – № 1(97). – С. 119-129. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-riska-innovatsionnoy-deyatelnosti-kompaniy-v-rf-i-sposoby-ih-snizheniya> (дата обращения 25.02.2026)

2. Криворучко, С. В. Развитие транзакционного банковского бизнеса в условиях санкционного давления / С. В. Криворучко, И. А. Ризванова. – Текст: электронный // Банковские услуги. – 2023. – № 2. – С. 26-32. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=50391988> (дата обращения 25.02.2026)

3. Петров, М. В. Финансирование инновационного развития России в условиях усиления геополитической напряженности и международных санкций / М. В. Петров. – Текст: электронный // Вопросы инновационной экономики. - 2023. - №1. - С. 78-92. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansirovanie-innovatsionnogo-razvitiya-rossii-v-usloviyah-usileniya-geopoliticheskoy-napryazhennosti-i-mezhdunarodnyh-sanktsiy> (дата обращения 26.02.2026)

4. Родионова, Е.В. Корпоративное банковское кредитование в России в условиях экономических санкций /Е. В. Родионова. – Текст: электронный // Современные проблемы и перспективы социально-экономического развития предприятий, отраслей, регионов: Сборник статей Международной научно-практической конференции (29–21 октября 2023 г., г. Йошкар-Ола). – Йошкар-Ола, 2023. – С. 52-58. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=67302486&pff=1> (дата обращения 25.02.2026)