

УДК 504.064.45

**SWOT-АНАЛИЗ КАК СПОСОБ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ
ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ОТХОДОВ**

Д. С. Шапранко, студентка гр. ХПм-161, II курс

Научный руководитель: О. В. Касьянова, к.т.н., доцент

Кузбасский государственный технический университет им. Т. Ф. Горбачева
г. Кемерово

В настоящие времена в Кузбассе создано большое количество предприятий по переработке и утилизации промышленных и бытовых отходов. Так, например, в г. Новокузнецке работает производственный комплекс ООО «ХимКринг», перерабатывающий отходы коксохимических и углеобогатительных производств в топливо, топливные добавки и угольные сорбенты; ООО «Рециклинг» осуществляет переработку промышленных отходов Беловского цинкового завода; ООО «Атлантик» г. Ленинск-Кузнецкий занимается утилизацией и переработкой автошин [1]. Безусловно, основной задачей таких предприятий является минимизировать воздействие отходов на окружающую среду. По данным государственной статистической отчетности за 2016 г. на территории Кемеровской области образовалось 2 801 162, 518 тыс. т отходов производства и потребления [2]. Между тем, в настоящие времена, отходы являются ценным ресурсным сырьем, их утилизация и переработка приобретает не только экологическую, но и экономическую значимость. Так, например, утилизация и переработка вышедших из употребления резинотехнических изделий (РТИ) позволяет получать такие виды вторичного сырья, как резина (65–70%), технический углерод (15–25%), металлический корд (10–15%) [3].

В данной работе, используя SWOT-анализ, рассмотрена эффективность работы предприятия ООО «Кузнецкэкология» (г. Калтан), занимающегося утилизацией РТИ.

На сегодняшний день для анализа работы предприятий, выявление его сильных и слабых сторон, а также стратегии дальнейшего развития активно используют SWOT-анализ. SWOT-анализ – это метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды предприятия и разделении их на четыре категории:

- Strengths (сильные стороны);
- Weaknesses (слабые стороны);
- Opportunities (возможности);
- Threats (угрозы).

Сильные (S) и слабые (W) стороны являются факторами внутренней среды объекта анализа; возможности (O) и угрозы (T) являются факторами внешней среды [4].

В Кемеровской области действуют порядка 8 предприятий по переработке РТИ: ООО «Эко Шина» (г. Новокузнецк), ООО «СибЭкоПром-Н» (г. Ленинск-Кузнецкий), ООО «ЭкоПромСервис» (г. Кемерово), ООО «Сибирский центр утилизации» (г. Кемерово), ООО «Промпереработка» (г. Кемерово), ООО «Кузнецкэкология+» (г. Калтан), ООО «Завод по переработке покрышек» (г. Новокузнецк), ООО «Экотех» (г. Новокузнецк).

В таблице приведен SWOT-анализ предприятия ООО «Кузнецкэкология+», в результате которого дается оценка влияния макро- и микросред на предприятие в целом и его конкурентоспособность.

Таблица
SWOT – анализ предприятия ООО «Кузнецкэкология+»

Сильные стороны «S» – Strength	Слабые стороны «W» – Weakness
<p>1. Высокая заинтересованность сотрудников в развитии предприятия;</p> <p>2. Предприятие имеет лицензию;</p> <p>3. Согласно ФЗ N89–ФЗ «Об отходах производства и потребления» отработанные РТИ входят в Банк данных об отходах, т.е. собственник отходов обязан сдать образующиеся у него РТИ на предприятие, имеющее лицензию;</p> <p>4. Входит в государственную программу развития моногородов России;</p> <p>5. Осуществляет централизованный сбор отходов;</p> <p>6. Производство продукции на современном высокотехнологичном оборудовании;</p> <p>7. Производство разных вторичных материалов: технический углерод, пиролизное масло, металлокорд;</p> <p>8. Имеется сеть постоянных потребителей (ООО «Акрилика», ЛКЗ «Колорит», «BINAGroup», ООО «Кузовлевский шпалопропиточный завод», ООО «УЗЛИ»);</p> <p>9. Обученный персонал;</p> <p>10. Гибкая ценовая политика.</p>	<p>1. Высокие транспортные расходы на транспортировку отходов;</p> <p>2. Прямая зависимость от потребительского рынка;</p> <p>3. Отсутствие четких характеристик продукции, для определения сферы применения;</p> <p>4. Недостаток рекламы получаемой продукции (молодое предприятие);</p> <p>5. Неизвестность бренда.</p>

Возможности «O» – Opportunities	Угрозы «T» – Threats
<p>1. Реализация продукции;</p> <p>2. Возможность соответствовать требованиям клиента;</p> <p>3. Гибкая ценовая политика.</p>	<p>1. Нестабильность макроэкономической ситуации;</p> <p>2. Налогообложение, снижающее экономическую эффективность;</p> <p>3. Конкуренция (ООО «Эко Шина», ООО «СибЭкоПром-Н», ООО «ЭкоПромСервис», ООО «Сибирский центр утилизации», ООО «Промпереработка», ООО «Завод по переработке покрышек», ООО «Экотех»);</p> <p>4. Недостаточность собственного оборотного капитала.</p>

Проведенный SWOT-анализ показал следующие результаты:

1. Предприятие может увеличить объемы продаж при условии расширения перечня характеристик производимой продукции.

2. Основными угрозами становится конкуренция и макроэкономическая обстановка страны.

3. К слабой стороне относятся ограничение возможных продаж и непосредственная зависимость от потребительского рынка, а также затраты на транспортировку сырья.

На основании полученных результатов выдвигаются предложения, позволяющие ликвидировать выявленные недостатки в работе предприятия.

Например, одним из вариантов повышения эффективности работы предприятия, позволяющих снизить затраты на транспортные расходы, является следующее:

- рекомендуется производить рубку крупногабаритных шин непосредственно на месте их образования или складирования. Полученные «чипсы» могут быть доставлены до места переработки грузовым транспортом.

Данное предложение подтверждается расчетными данными. Так, например, транспортировка измельченных шин из г. Белово на 60-70% снизит затраты на перевозку сырья, по сравнению с цельными автошинами.

Таким образом, в результате проведения SWOT-анализа, оценки сильных и слабых сторон предприятия, оценки его возможностей и угроз, выявляются проблемы, препятствующие эффективной работе предприятия, и в связи

с этим определяется набор целей, достижение которых позволит устраниить имеющиеся проблемы.

Литература:

1. <http://wasteinfo.ru/sro/sro-members>
2. <http://kuzbasseco.ru/wp-content/uploads/2017/>

3. Бородина, О. Ю. Управление охраной окружающей среды [Текст]: учебное пособие по дисциплине «Управление охраной окружающей среды» для студентов специальности 280202 «Инженерная защита окружающей среды»/ О.Ю. Бородина. – Новосибирск: Изд-во Новосиб. госуд. акад. вод. трансп., 2011. – 188 с.

3. Шапранко, Д. С. Области применения твердого остатка пиролиза вышедших из употребления крупногабаритных шин / Д. С. Шапранко // Всероссийская НПК «Экологические проблемы промышленно развитых и ресурсодобывающих регионов: пути решения», г. Кемерово, 2016.