

УДК 331.108.26

**РОЛЬ УПРАВЛЯЮЩЕГО ПРОЕКТОМ**

Сальников В.П., студент гр.ПИМ-201, I курс

Научный руководитель: Анферова Н.М. к.э.н., доцент  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева

г. Кемерово

На сегодняшний день, проектная деятельность ведётся во всех отраслях бизнеса и культуры. Почти невозможно найти самостоятельные проекты, в которых не использовались бы методологии и средства управления проектом. В связи с этим выросла и потребность в квалифицированных кадрах, деятельность которых была бы узконаправлена именно на управление проектом. Поэтому профессиональная подготовка специалистов по управлению проектами [УП] ведется во многих государственных и негосударственных учреждениях высшего образования так и средне специальных. Это свидетельствует что потребность в кадрах как никогда велика.

Всё чаще компании от мала до велика нанимают профессионально обученных управляющих проектом. Если это не крупный проект, который может быть реализован силами самой компании, то управляющий выбирается из числа сотрудников, имеющих опыт управления проектом. А если же проект выходит за возможности компании, то сам проект целиком или полностью передаётся другой компании, имеющей больший опыт в реализации проектов данного типа.

Роль управлявшего проектом сложно переоценить. Ведь он является тем самым мостиком, который сводит всё воедино. Основная задача управляющего, довести проект до завершения. Для достижения этой цели он выполняет несколько шагов:

- формирует команду проекта;
- разрабатывает план проекта и обеспечивает достижение требуемых результатов;
- разрешает межличностные конфликты;
- разрешает вопросы распределения ресурсов на всех уровнях организации;
- проводит переговоры;
- устанавливает все необходимые коммуникационные связи;

- формирует интегрированную систему контроля изменений в проекте;
- расставляет приоритеты;
- участвует в подборе, подготовке и мотивации персонала;
- формирует благоприятную атмосферу в команде.

За время становления профессиональной дисциплины «Управление проектом» были разработаны несколько методологий, позволяющих стандартизировать процесс управления и сформировать целую культуру управленческой деятельности:

- традиционная методология
- методология PMI
- методология IPMA
- методология PRINCE2

Существуют стандарты, как международные, так и национальные.

Международные стандарты управления (менеджмента) проектами:

- ISO 10006:2003, Quality management systems — Guidelines for quality management in projects (в России принят как ГОСТ Р ИСО 10006—2005 «Системы менеджмента качества. Руководство по менеджменту качества при проектировании»)
- ISO 21500:2012 Guidance on project management (в России принят как ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту)

Национальные стандарты управления проектами:

- ГОСТ Р 54869—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
- ГОСТ Р 54870—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
- ГОСТ Р 54871—2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»

Однако в России, значение управляющего проектом уделяется гораздо меньшее внимание чем в других развитых странах. Доля проектов, которые реализовываются с участием управляющего проектом составляет всего 1,5 – 2 процента от общего их количества [8]. Попытки привить обществу культуру проектной деятельности, делаются уже давно. За 10 последних лет созданы объективные предпосылки для широкомасштабного развития и применения управления проектами в России. Но для полноценного обеспечения УП необходимо:

- Создать систему мотивации и стимулирования использования УП в целях преобразования экономики и общества в России. Такая система потребует не только общественной, но и государственной поддержки.
- Интенсифицировать профессиональное образование в области УП, имея ввиду, что до 2025 года стране необходимо не менее 25 тысяч молодых специалистов по УП, в т.ч. развитие дистанционного образования.
- Интенсифицировать переподготовку и повышение квалификации руководителей всех уровней для освоения методологии и средств УП.
- Ввести специальность УП в профессионально-квалификационный перечень специальностей Минвуза и ВАКа.
- Развивать и интенсифицировать деятельность по национальной сертификационной программе для специалистов по УП с подключением к ней региональной сети СОВНЕТ.
- Подготовить и издать стандарты, нормативные документы и учебную литературу для обучения и сертификации специалистов по УП.
- Издание специализированных журналов и рубрик в журналах по УП.
- Содействовать созданию сети региональных отделений СОВНЕТ и учебных центров по УП на всей территории России.
- Содействовать участию в международном сотрудничестве и кооперации по всем аспектам УП, в т.ч. с международными профессиональными организациями и институтами, национальными организациями и проектно-ориентированными транснациональными и национальными компаниями

Комплексное применение в управлении проектом в России и поддержка со стороны законодательной и исполнительной власти, деловых кругов, общественности и средств массовой информации является одним из приоритетных направлений социально-экономического развития России в третьем тысячелетии.

### Список литературы

1. Стэнли Э. Портни. Управление проектами для "чайников" = Project Management For Dummies. — М.: «Диалектика», 2006. — С. 368. — ISBN 0-7645-5283-X.
2. Рассел Д. Арчибальд. Управление высокотехнологичными программами и проектами = Managing High Technology Programs and Projects. — М.: Академия Ай-ти, 2004. — С. 472. — ISBN 5-98463-002-
3. Ньюэлл Майкл В. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. — Кудиц-пресс, 2008. — С. 416. — ISBN 978-5-91136-009-2.

4. Том ДеМарко. Deadline. Роман об управлении проектами. — М: Вершина, 2006. — С. 143. — ISBN 5-9626-0132-7.
5. Ашманов Игорь Станиславович. Жизнь внутри пузыря. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2008. — С. 208. — ISBN 978-5-902862-79-6. Архивная копия от 3 июня 2009 на Wayback Machine
6. Ким Хелдман. Профессиональное управление проектами. — М.: Бинум, 2005. — С. 517. — ISBN 5-94774-234-9.
7. Лапыгин Ю. Н. Управление проектами: от планирования до оценки эффективности. — М.: Омега-Л, 2008. — С. 252. — ISBN 978-5-370-00985-3.
8. Богданов. В. В. Управление проектами. Корпоративная система — шаг за шагом. - М: : Манн, Иванов и Фербер, 2012. — 248 с. - ISBN 978-5-91657-232-2