

УДК 622.33.013:658.562

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Моисеева Е. И., к.э.н., доцент
Проскокова П.А, обучающийся гр. ОУб-191, II курс
Кузбасский государственный технический университет
им. Т. Ф. Горбачева
г. Кемерово

Процесс диверсификации горной промышленности получил своё развитие в 1950 году, когда обнаружилось исчерпание внутренних источников роста эффективности производства, свойственных экономике производящих стран. Причиной освоения передовой техники и технологии, внедрения результатов научных исследований и перераспределения их в соответствии с принципами интернализации является замедление экономического роста и темпов научно-технического прогресса, а также конкуренция на мировых рынках.

Данные процессы раньше всего начались в развитых горнодобывающих странах (Южной Африке, Швеции и других странах), в России данный процесс начался в более технологически развитой уранодобывающей отрасли.

Диверсификация - это форма концентрации капитала. Диверсифицируя своё производство, фирмы проникают в ранее не знакомы для себя отрасли и сферы, расширяют ассортимент продукции и постепенно превращаются в многоотраслевые комплексы [1].

Основной целью диверсификации является расширение ассортимента выпускаемой продукции и переориентация рынков сбыта, освоение новых видов производств с целью повышения эффективности производства, получения экономической выгоды, предотвращения банкротства [2].

Факторы, способствующие развитию возможностей диверсификации промышленного комплекса представлены в табл. 1 [7].

Таблица 1 – Классификация факторов диверсификации.

| Факторы | Влияние факторов |
|------------------------------|---|
| Технические, технологические | Увеличение производственного потенциала; эффективное использование производственных мощностей и инновационных технологий |
| Экономические | Освоение товаров и услуг новых рынков, повышение результатов деятельности и производительности труда, увеличение рыночной доли; осуществление политики ресурсного сбережения; достижение синергетического эффекта |
| Финансовые | Повышение финансовой устойчивости, распределение между большим объемом производства рисков |
| Социальные | Совершенствование рабочих отношений, возникновение новых рабочих мест |
| Стратегические | Решение проблем слияния и поглощения, приспособление к конъюнктуре рынка; за счет инновационного развития бизнеса обеспечение конкурентоспособности |

С помощью перераспределения производственных, людских и финансовых ресурсов в результате диверсификации, эффективность сначала повышается, но затем снижается из-за увеличения сложности задач управления. С течением времени цели диверсификации и критерии оценки эффективности деятельности диверсифицированных предприятий изменяются.

Стратегии диверсифицированного роста:

- стратегия горизонтальной (продуктовой) диверсификации представляет собой поиск возможностей роста при существующем рынке за счет новой продукции, требующей новой технологии, отличной от используемой, т.е. пополнение ассортимента новыми изделиями, которые никак не связаны с выпускаемыми ныне может вызвать заинтересованность у клиентской базы;
- стратегия централизованной диверсификации базируется на поиске и использовании дополнительных возможностей производства новых продуктов, которые заключены в существующем бизнесе, т.е. пополнение новой номенклатуры изделиями, которые с технической или маркетинговой точки зрения похожи на существующие товары фирмы;
- стратегия конгломеративной диверсификации состоит в том, что фирма расширяется за счет производства, технологически не связанного с уже производящими новые продукты, которые реализуются на новых рынках, т.е. пополнение изделиями, которые не имеют никакого отношения ни к нынешним рынкам, ни к товарам, ни к применяемым в фирме технологиям [3].

На начальном этапе диверсификации наименее рискованными и наиболее благоприятными, является её проведение в продуктивном направлении. Раскрытие имеющихся резервов применяемой ихоршо освоенной предприятием технологии по разнообразию производимой продукции является её направленностью [9].

Примером реализации стратегии диверсификации является ХК СДС, основными стратегическими целями которой определены:

- Заключение стратегических альянсов и реструктуризация действующего бизнес-портфеля с целью развития новых перспективных сфер бизнеса.
- Повышение операционной эффективности во всех производственных цепочках деятельности компании, модернизация действующих производств, совершенствование процессов и технологий для повышения эффективности производственных мощностей.
- Развитие приоритетных активов и реализация проектов роста в целях диверсификации инвестиционного портфеля, эффективного использования ресурсной базы, увеличения объёмов производств, улучшения структуры производимой продукции.
- Усиление конкурентных позиций и прибыльности, развитие рынков сбыта для достижения лидирующих позиций на локальных, российских и мировых рынках.

Стратегия диверсификации бизнеса АО ХК «СДС» как хозяйствующего субъекта Кузбасса и других регионов России – выстраивание отраслевых систем, производственных кластеров и развитие отдельных перспективных промышленных предприятий направлена на снижение рисков и повышение рентабельности бизнеса, а также на повышение конкурентных преимуществ территорий присутствия компании и их устойчивое социально-экономическое развитие [6].

Более прогрессивное направление диверсификации занимает подземная газификация угля (ПГУ) – нестандартный способ разработки угольных месторождений, открывающий новые возможности в отработке угольных пластов со сложными горно-геологическими условиями залегания, совмещающий добычу, обогащение и переработку угля. Сущность этой технологии заключается в бурении с поверхности земли скважин до угольного пласта, с их сбойкой в пласте, в последующем розжиге угольного пласта и обеспечении условий для превращения угля напрямую в недрах в горючий газ и в выдаче произведенного газа по скважинам на земную поверхность [8].

Отсюда следует, что все технологические операции по газификации угольного пласта осуществляются без применения подземного труда работающих с земной поверхности, а разработка угольного пласта происходит экологически приемлемым способом.

Технология ПГУ заслуживает дальнейшего совершенствования и внедрения, она является перспективной и конкурентноспособной любыми новыми решениями по энергетическим технологиям [5].

Рост конкурентоспособности за счёт использования ресурсов предприятия и повышение устойчивости экономики за счёт компенсации конъюнктурных рисков – это критерии целесообразности и эффективности диверсификации.

Факторы, влияния внешней среды на результаты и эффективность горно-промышленного производства представлены в табл. 2.

Условием минимизации риска диверсификации является оптимизация взаимозависимости между качеством, объемом добычи и экономическими показателями системы разработки.

Российская горная промышленность, в 1990 году потеряла ведущие позиции в мире и к 2005 году достигла лишь уровня развивающихся стран. За 12 лет ситуация изменилась, и добыча угля к 2018 г выросла на 75% - 439 млн т.

На данный момент уровень добычи угля превышает 440 млн. тонн в год, выросли объемы инвестиций и было введено 297 млн. тонн новых мощностей.

Таблица 2 – Механизм влияния внешней среды на успех диверсификации.

| Факторы | Влияние факторов |
|----------|---|
| Рыночные | Конкуренция, вход на рынок по высокой стоимости, слабый учет специфики новых рыночных сегментов |

| | |
|-----------------|--|
| Организационные | Сопротивление появлению гибкости, распространению стандартов бизнеса, укрупнению и трансформации структуры |
| Инновационные | Отторжение инновационных начинаний и инициатив |

К 2020 году были приняты такие меры как:

- в части обеспечения ресурсами – приказом Минприроды России № 553 от 26.11.2013 утверждена Программа лицензирования угольных месторождений на период до 2015 года. Предусмотрен ежеквартальный контроль реализации Программы и ежегодная ее актуализация;

- в части развития Восточного полигона сети железных дорог – по итогам совещания у Президента РФ В.В. Путина было принято решение, согласно которому общий объем финансирования расширения Транссиба и БАМа до 2018 г. составит 562 млрд. руб., из которых 300 млрд. руб. может быть привлечено за счет инвестпрограммы ОАО «РЖД», 110 млрд. руб. составят прямые бюджетные инвестиции, а 150 млрд. руб. – привлеченные средства Фонда национального благосостояния. В результате объем грузопотока должен увеличиться на 55 млн. т в год [10];

- в части повышения средней рентабельности продаж угольной продукции – Правление Федеральной службы по тарифам России с учетом принятых Правительством Российской Федерации решений о сохранении в 2014 г. тарифов на грузовые железнодорожные перевозки, выполняемые ОАО «РЖД», на уровне 2013 г. и последующей их ежегодной индексации в соответствии с показателями инфляции за предыдущий год приняло решение об установлении долгосрочных параметров индексации тарифов на железнодорожные перевозки на период до 2018 года;

- в части создания безопасных условий труда – законодательно установлены требования обязательной дегазации в шахтах и повышения квалификации не реже раза в 5 лет; утверждена госпрограмма «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», содержащая подпрограмму «Современные средства индивидуальной защиты и системы жизнеобеспечения подземного персонала угольных шахт»; в 2012 г. создано НП «Объединение проектировщиков горного производства»;

- и так далее.

В 2020г. были приняты мероприятия по диверсификации направлений поставки угольной продукции в России, которые должны быть обеспечены до 2035 года [5]:

- синхронизацию экспортных потоков российского угля со сроками ввода в эксплуатацию объектов, создаваемых в рамках мероприятий по развитию пропускной способности железнодорожной инфраструктуры и перевалочных портовых мощностей;

- использование мощностей угольных терминалов Арктического, Северо-Западного, Западного и Азово-Черноморского бассейнов для экспорта российского угля в страны Юго-Восточной Азии (в случае рентабельности таких поставок);

- синхронизацию развития железнодорожной и портовой инфраструктуры для обеспечения поставок угольной продукции на внешний рынок, включая расширение пропускной способности, развитие и обновление инфраструктуры Транссибирской и Байкало-Амурской магистрали[4].

Список литературы:

1. Большой экономический словарь / Под ред. А.Н. Азрилияна. – 4-е изд. Доп. и перераб. – М.:Институт новой экономики, 1999.-1248 с.
2. Распоряжение Правительства РФ от 13.06.2020 N 1582-р «Об утверждении Программы развития угольной промышленности России на период до 2035 года».
3. Жуков, Е. М. Перспективы применения подземной газификации в старопромышленных районах Кузбасса / Е. М. Жуков, Ю. И. Кропотов, И. А. Лугинин, Ю. И. Чижик. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2016. — № 2 (106). — С. 146-148. — URL: <https://moluch.ru/archive/106/25361/> (дата обращения: 25.02.2021).
4. СДС Стратегия [Электронный ресурс] URL: <https://hcsds.ru/ru/holding/strategiya.php> (дата обращения: 25.02.21).
5. V.G. Mikhailov, S.M. Bugrova, Yu.S. Yakunina, A.K. Muromtseva, Ya.S.Mikhailova, Ugol, 9, 106-111 (2019).
6. Trends and Potential of the Reindustrialization of the Mining Region / L. Kusurgasheva, A. Muromtseva, E. Prokopenko, Yu. Yakunina // E3s web of conferences : Vth International Innovative Mining Symposium, Kemerovo, 19–21 октября 2020 года / T.F. Gorbachev Kuzbass State Technical University. – Kemerovo: EDP Sciences, 2020. – P. 04022.
7. Improvement of nature conservation management system / T. Galanina, T. Koroleva, M. Baumgarten [et al.] // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering : International Workshop "Advanced Technologies in Material Science, Mechanical and Automation Engineering – MIP: Engineering – 2019", Krasnoyarsk, 04–06 апреля 2019 года / Krasnoyarsk Science and Technology City Hall of the Russian Union of Scientific and Engineering Associations. – Krasnoyarsk: Institute of Physics and IOP Publishing Limited, 2019. – P. 62005. – DOI 10.1088/1757-899X/537/6/062005.
8. Давыдова, В. Н. Новая реальность угольного рынка и государство: смена приоритетов / В. Н. Давыдова, Л. В. Кусургашева // Перспективы инновационного развития угольных регионов России : Сборник трудов VII Международной научно-практической конференции, Прокопьевск, 30 апреля 2020 года. – Прокопьевск: Филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования "Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева" в г. Прокопьевске, 2020. – С. 231-235.
9. Циклические факторы и системные ограничения развития угольной промышленности России / Л. В. Кусургашева, А. К. Муромцева, А.

А. Баканов, Е. В. Прокопенко // Уголь. – 2020. – № 10(1135). – С. 33-39. – DOI 10.18796/0041-5790-2020-10-33-39.

10. Исследование основных показателей горно-эколого-экономической системы / В. Г. Михайлов, С. М. Бугрова, Ю. С. Якунина [и др.] // Уголь. – 2019. – № 9(1122). – С. 106-111. – DOI 10.18796/0041-5790-2019-9-106-111.