

УДК 65.012

ВНЕДРЕНИЕ ЭЛЕМЕНТОВ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В УСЛОВИЯХ ОРГАНИЗАЦИИ КДЭ ОАО «РЖД»

Е.В.Мусаткина, ст. гр. УКб-171, IV курс.

Д.В.Россиева, ст.преп. каф. МСиИ

Кузбасский государственный технический университет имени

Т. Ф. Горбачева, г. Кемерово

Рассмотрим такую актуальную тему в современной России, как бережливое производство. Бережливое производство - концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь (трудовых, временных, финансовых и др.). Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя. Отправная точка концепции - это оценка ценности продукта для конечного потребителя, на каждом этапе его создания. В качестве основной задачи предполагается создание процесса непрерывного устранения потерь, то есть устранение любых действий, которые потребляют ресурсы, но не создают ценности для конечного потребителя.

Для ясности разберем сущность бережливого производства, а также принципы и цели.

Цели бережливого производства - это:

- сокращение на затраты труда;
- сведение к минимуму времени на изготовление новой продукции;
- гарантирование доставки заказа потребителю.

Задачами бережливого производства являются:

- установка принципов определения узких мест;
- планирование, а также управление основными проектами в пределах всей производственной системы организации;
- создание оценки показателей эффективности основных проектов и методов поощрения их участников;
- создание тиражирования лучших практик подразделений предприятия для общего пользования в рамках корпорации. Максимальное качество при минимальной стоимости.

Ознакомимся с 5 принципами бережливого производства по этапам:

1. Установление значимости производимого товара;
2. Определение потока формирования ценности изготавливаемого товара;

3. Поддержание непрерывного процесса производства;
4. Предоставление потребителю возможности вытягивания продукта;
5. Тенденция постоянного совершенствования.

Бережливое производство является таким подходом к управлению и контролю качества выпускаемой продукции, который создает ей длительную конкурентоспособность на рынке товаров, а также сводит к минимуму затратные капиталовложения в процесс изготовления.



Рисунок 1. Основные результаты при внедрении бережливого производства

На предприятиях в пределах Российской Федерации «бережливое производство» имеет некоторые особенности.

Прежде всего, предприятия в России нацелены на скорый результат после внедрения бережливого производства. Так же, в технологии, которые, по мнению руководителей, позволят совершить рывок и пренебречь медленному развитию организации, предприятия готовы вкладывать много ресурсов. Ещё одной особенностью российских предприятий является преуменьшение важности философии бережливого производства.

Объектом исследования является Кемеровская дистанция электроснабжения.

Подразделение выполняет следующие задачи:

1. Создание и поддержание стабильной работы устройств электроснабжения;
2. Удовлетворение в полном объеме железнодорожных потребителей электроэнергией на планируемый объем работ;
3. Провести эффективную экономическую политику, поднять рентабельность работы в целях улучшения социального положения сотрудников подразделения.

Для того чтобы разработать и внедрить систему менеджмента качества (СМК) в ОАО «РЖД» необходимо выявить те виды процессов, где

экономические потери достигают своего максимума. В частности: всевозможные виды ремонта; материально-техническое обеспечение; управление финансовыми процессами, а также управление всеми программами и проектами, существующими на предприятии; качество услуг как в грузовых, так и в пассажирских перевозках.

Основными стратегическими целями открытого акционерного общества «Российские железные дороги» на период до 2030 года являются внедрение корпоративной системы менеджмента качества (СМК) и повышение конкурентоспособности Компании на мировом транспортном рынке. Данную цель можно реализовать прибегнув к системному подходу и совершенствованию всех процессов деятельности открытого акционерного общества «РЖД» опираясь на международный стандарт СМК ГОСТ Р ИСО 9001:2015, а также в пределах региональной политики управления качеством для повышения конкурентоспособности.

Проведенное исследование показало, что внедрение системы «Бережливого производства» - это переход предприятия на новый, более качественный уровень, что предполагает вовлечение в процесс всех сотрудников. При этом активное участие обеспечивается как материальными стимулами (за внедренные или утвержденные к внедрению предложения сотрудникам следует вознаграждение в виде премии), так и нематериальными (например, возможностью участия в управлении предприятия, реализацией своих идей, карьерным ростом и т.д.). для успешной деятельности предприятию необходимо придерживаться основных инструментов методологии бережливого производства, которые ведут к снижению затрат на качество продукции.

Список литературы:

1. Россиева Д.В. Применение методологии "шесть сигм" в образовании в рамках высшего учебного заведения ФГБОУ КузГТУ. Сборник: Современные материалы, техника и технология. материалы 3-й Международной научно-практической конференции: В 3-х томах. Ответственный редактор: Горохов А.А., 2013. С. 140-142.

2. Россиева Д.В. Разработка элементов систем бережливого производства: ТРМ И 5 S. Сборник: Современные материалы, техника и технология. материалы 3-й Международной научно-практической конференции: В 3-х томах. Ответственный редактор: Горохов А.А., 2013. С. 142-145.

3. Россиева Д.В. "Шесть сигм" – методика снижения потерь и дефектов. Сборник: Сборник материалов V всероссийской, 58 научно-практической конференции молодых ученых "Россия молодая". В 2 томах. Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева, Ответственный редактор В.Ю. Блюменштейн. 2013. С. 176-178.