

УДК 658

## **БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Антипьева А.С, студентка гр. УКб-171, IV курс  
Шатько Д.Б., к.т.н., доцент  
Научный руководитель: Шатько Д.Б., к.т.н., доцент  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева  
г. Кемерово

В современном мире все большую популярность набирает такое явление, как бережливое производство. Бережливое производство – это концепция, заключающаяся в минимизации всевозможных потерь на предприятии, максимизации рабочего потенциала и вовлечение каждого сотрудника в процесс улучшений.

В условиях кризиса, жесткой конкуренции и высоких темпов научно-технического прогресса даже финансово стабильные предприятия вынуждены постоянно искать перспективные пути совершенствования своей деятельности. Многие компании, сталкиваясь с внешними вызовами, не выдерживают столь жестких условий. К примеру, в Японии, в результате конкурентной борьбы банкротятся около 10-15 тыс. предприятий ежегодно.

Для того чтобы оставаться конкурентоспособными и поддерживать устойчивое развитие, современным организациям требуется повышать качество своей продукции с одновременным снижением затрат на производство и сроков поставки продукции. Для достижения таких, на первый взгляд, противоречивых и взаимоисключающих целей, в мировой практике разработаны и успешно функционируют модели управления, среди которых одной из наиболее популярных и эффективных признана концепция бережливого производства.

Термин «Lean production» (Бережливое производство) был введен Джоном Крафчиком в 1988 г. [1]. Теория бережливого производства опирается на разработанную в Японии систему организации производства компании «Тойота». В начале 80-х годов XX века японские автомобили вторглись на рынок Соединенных Штатов, и всего за несколько лет они стали занимать около 30%. Это вызвало беспокойство местных производителей автомобилей, и в 1985 году при их поддержке в Массачусетском технологическом институте был запущен проект, нацеленный на изучение данного феномена. В итоге в 1990 году вышла книга «Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании» Джима Вумека, Дэниела Джонса и Дэниела Русса, которая подытожила вышеназванное исследование.

Авторы книги утверждают, что необходимо просто сделать то, что там написано, и компания добьется успеха. Это ошибочное мнение, так как каждая компания должна не просто под копирку перенимать опыт, но и адаптировать все инструменты и приемы бережливого производства к своей компании. Следовательно, организация бережливого производства на каждом предприятии будет по своему уникальна. Стоит отметить, что несколько позднее данную концепцию с успехом стали применять не только в производстве, но и в торговле, сфере услуг, образовании, медицине, государственном управлении и т.д.

Богатый отечественный и зарубежный опыт внедрения принципов бережливого производства убедительно доказывает необходимость и важность данной концепции для предприятий, нацеленных на успех. Технологии бережливого производства предусматривают использование опробованных на практике эффективных инструментов (см. рис. 1) [2].

Наименование	Суть инструмента
Картирование потока создания ценности	создаваемая схема графиков с изображением базисных показателей, позволяющая отобразить взаимосвязь всех производственных потоков
Канбан	система регулирования бизнес процессов как внутри предприятия, так и за его пределами, позволяет снизить потери, имеющие отношение к запасам, перепроизводству
Кайдзен	инструмент непрерывного совершенствования, заключающийся в постоянном улучшении качества.
Система 5С	технология создания максимально эффективного рабочего места
SMED система	переналадка оборудования, выполняемая в быстром режиме
Система JIT	управленческий подход к организации производством, основанный на потребительском спросе. Дает возможность изготавливать продукцию в нужном объеме, точно в нужное время

Рис. 1. Инструменты бережливого производства

Первым этапом внедрения является изучение философии бережливого производства как таковой. Важная часть данного процесса – анализ того, что собой представляют инструменты бережливого производства.

Основными принципами бережливого производства являются определение ценности, определение потока создания ценности, менеджмент движения потока, вытягивание, непрерывное совершенствование [3]. Соблюдение всех перечисленных принципов позволяет организации

применяющей бережливое производство значительно сократить имеющиеся и потенциальные потери [3]. Сокращение запасов до определенного минимума позволяет быстрее возвращать денежные средства от проданного товара. Отсутствие лишних запасов позволяет создавать исключительно те продукты которые требуются клиенту в данный момент времени, т.е. происходит так называемое вытягивание продукта из производства, что впоследствии ускоряет доставку товара до потребителя.

Неукоснительное следование принципам бережливого производства гарантированно позволит организации достичь хороших результатов (см. рис. 2).



Рис. 2. Результаты внедрения бережливого производства

Таким образом, бережливое производство, можно рассматривать как один из факторов, который обеспечивает ощутимые результаты совершенствования деятельности организации, но при этом следует учитывать, что концепция предусматривает полную вовлеченность всего персонала организации в процесс улучшений.

### Список литературы:

1. Крафчик, Д. «Триумф Лин системы производства» [Текст] // Sloan Management Review. – 1988. – Том 30 (1). – С. 41-52.
2. Вялов, А. В. Бережливое производство / А.В. Вялов. – Комсомольск – на – Амуре: ФГБОУ ВПО «Комсомольский-на-Амуре государственный технический университет, 2014. – 100 с.
3. Глезман, Л. В. Принципы бережливого производства в основе модернизации промышленного комплекса региона [Электронный ресурс] / Л.

В. Глезман, А. Н. Пыткин, А. А. Урасова. // Проблемы региональной экономики. — Электрон. дан. — 2018. — № 3-4. — С. 49-58. // Электронно-библиотечная система издательства Лань — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/309514> (дата обращения 04.04.2021).