

УДК 657.1

ОРГАНИЗАЦИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ

Михайлова С. Ю. студентка гр. БЭс-134, IV курс

Научный руководитель: Казарян М. Т. старший преподаватель
Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф.
Горбачева
г. Кемерово

В настоящее время без управленческого учета невозможно повысить качество и оперативность принимаемых управленческих решений, а также эффективно контролировать риски финансово-хозяйственной деятельности, максимизировать результат по повышению прибыли.

Основная цель управленческого учета – это обеспечение руководителей и менеджеров необходимой информацией для принятия решений и эффективного управления предприятием. [1]

Бухгалтерский финансовый учет не способен в полной мере обеспечить информацией тактику ведения управления, разработанную на конкретном предприятии.

Для руководителей всех уровней требуется значительный объем оперативной информации, которую не может представить финансовый учет. Кроме того, финансовый учет базируется на единых правилах ведения учета, рассчитанных на внутренних и внешних пользователей.

В основном организации создаются с целью получения прибыли. В прибыли заинтересован не только собственник. [2] В получении прибыли заинтересованы сотрудники также организации, так как она гарантирует рабочие места, стабильно выплаченную заработную плату.

Поставщики заинтересованы в прибыльности и эффективности деятельности организации для обеспечения своевременных взаиморасчетов, без задержки платежей.

Государство также заинтересованно в том, чтобы организация получала прибыль от своей деятельности, так как от прибыли зависят отчисление налогов в бюджет страны. [2]

В процессе функционирования любой организации денежные потоки играют огромную роль. Поэтому должен быть организован тщательный контроль за движением денежных средств. Зачастую от этого зависит эффективность деятельности. Следовательно, стабильное положение организации на рынке невозможно без управленческого учета денежных потоков.

Денежные потоки — самое очевидное явление хозяйственной деятельности организации, поэтому, именно с денежных средств начинают вести управленческий учет и на них же заканчивают.

Наладить управленческий учет денежных потоков достаточно просто, для этого необходимо: [3]

1. Выявить все юридические лица, входящие в структуру организации;
2. Составить перечень всех счетов, принадлежащим данным юридическим лицам, а также всех касс организации. В этой связи важно определить черту, которая отделяет деньги компании от денег ее собственника;
3. Усовершенствовать систему регулярного сбора информации о движениях по данным счетам;
4. Разработать перечень статей движения денежных средств и форму отчета движения денежных средств;
5. Выработать механизм фиксации информации о денежных потоках в учетных регистрах с формированием отчета движения денежных средств на основе этой информации.

Предметом управленческого учета являются планирование, учет, анализ, контроль и мотивация деятельности сегментов бизнеса (центров ответственности), направленные на соизмерение доходов с расходами по отдельным сегментам и оптимизацию этого соотношения с целью повышения эффективности функционирования организации в целом. То есть, самое главное при учете денежных потоков — обеспечить полноту информации и корректное разбиение отчета о движении денежных средств по статьям.

Нередко все руководители сталкивались с такой ситуацией, когда на расчетном счете и в кассе организации скопилось огромное количество денежных средств, и когда — их катастрофически не хватало. Корректное ведение статей движения денежных средств и полнота информации помогает сглаживать такие ситуации.

Статьи движения денежных средств определяют внешний вид главного отчета, являющегося результатом ведения управленческого учета денежных потоков, — отчета о движении денежных средств. [2]

Информация о движении денежных потоков в управленческом учете позволит руководителю контролировать и регулировать прямые и косвенные денежные потоки, а также определять структуру использования денежных средств. В прямом методе — при расчете используется выручка от реализации. Главный недостаток при прямом методе это, что данный метод не раскрывает связи между полученной прибылью и изменением абсолютной величины денежных средств. При косвенном методе выявляются наиболее проблемные места в деятельности предприятия. Он более трудоемкий, здесь привлекаются внутренние данные бухгалтерского учета. Рациональное формирование денежных потоков способствует ритмичности операционного цикла организации и обеспечивает рост объемов производства и реализации продукции. [4]

Для успешного осуществления мероприятий по совершенствованию управленческого учета денежных средств следует придерживаться

определенной системы принципов его организации. В эту систему включена следующая совокупность принципов:

- научная обоснованность;
- целесообразность;
- системность;
- консерватизм;
- имущественная обособленность организации и ее владельцев;
- непрерывность деятельности организации, периодичность формирования информации;
- бюджетный (сметный) способ управления;
- подотчетность стратегических бизнес-единиц организации, управляемость хозяйственных рисков.

Таким образом, организация управленческого учета денежных потоков играет важную роль для предприятий. Правильно поставленный управленческий учет даст информацию, необходимую для расстановки приоритетов в деятельности предприятия и планирования его дальнейшей деятельности, предоставит базу для оценки перспективности открывающихся возможностей и снабдит механизмами контроля за исполнением принятых решений.

Список литературы:

1. Фомина А. Н. Управленческий учет движения денежных потоков на предприятии // Молодой ученый. — 2014. — №4.2. — С. 70-73.
2. Финансовый анализ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://1fin.ru/?id=933> . – (Дата обращения 29.11.2016)
3. Электронный журнал «Финансовый директор» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://fd.ru/articles/50229-postanovka-upravlencheskogo-ucheta-i-otchetnosti> . – (Дата обращения 29.11.2016)
4. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.cfin.ru/management/controlling/mas_improvement.shtml . – (Дата обращения 01.12.2016)