

УДК 657.6

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ И ЕГО СТРУКТУРА

Глебов С.С., студент гр УУб-131, IV курс

Блажиевский А. А., студент гр УУб-131, IV курс

Научный руководитель: Левина Е. И., доцент

Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

Возникновение новых форм предпринимательской деятельности и развитие рыночных отношений стали предпосылками для активного роста числа хозяйствующих субъектов в России. В результате чего возросли потребности в специалистах в области финансового и управленческого учета [4]. Управленческий учет предназначен для удовлетворения информационных потребностей внутренних пользователей – управленческого персонала организации и принятия оперативных и прогнозных управленческих решений. Получаемая информация является конфиденциальной и не подлежит оглашению. Отличительными особенностями управленческого учета являются полезность, своевременность и понятность получаемой информации [5].

Бюджет в организации разрабатывается как для ее структурных подразделений, так и в целом для ее деятельности. Главный бюджет в целом представляет собой план работы для организации. Его же называют общим и генеральным.

Генеральный бюджет представляет собой совокупность всех бюджетов организации (рис. 1), он охватывает управленческие решения, как в области финансовой деятельности, так и в операционной. Задачей генерального бюджета является суммирование и объединение смет и планов разных подразделений организации [3].

Бюджетное управление включает в себя следующие основные виды бюджета:

- бюджет движения денежных средств (БДДС), необходимый для управления ликвидностью;
- бюджет доходов и расходов (БДР), способствующий управлению операционной эффективностью;
- прогнозный баланс, который необходим для управления стоимостью активов компании.

Генеральный бюджет это совокупность финансового и операционного бюджетов. Операционный бюджет включает в себя план прибылей и убытков, который детализируется через вспомогательные сметы, отражающиеся в статьях доходов и расходов организации.

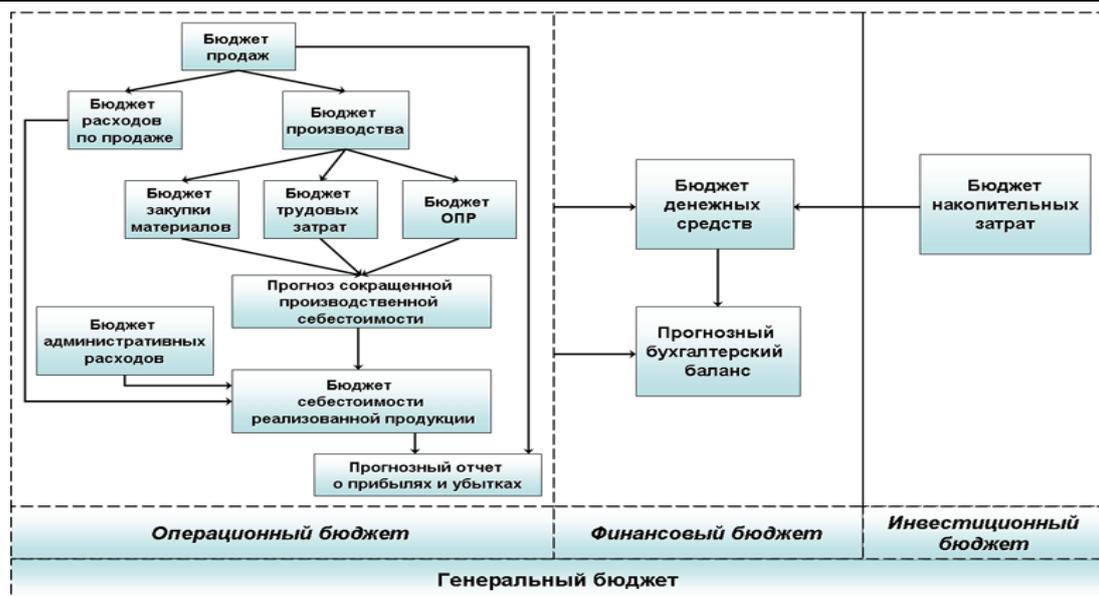


Рис. 1 Структура генерального бюджета [3]

Объектразбора операционного бюджета - финансовый цикл предприятия, который содержит в себе бюджеты второго уровня. Операционный бюджет состоит из следующих элементов: выручка от продаж продукции; себестоимость продаж; валовая прибыль; коммерческие и управленческие расходы; прибыль (убыток) от продаж. Итоговой целью операционного бюджета можно назвать разработку плана прибылей и убытков. В общем виде его можно представить следующим образом:

Валовая прибыль = Выручка от продажи товаров – Себестоимость проданных товаров.

Доход от основной деятельности = Валовая прибыль – Операционные расходы.

Операционная прибыль = Доход от основной деятельности – Выплата процентов по кредитам.

Финансовый бюджет содержит в себя три финансовых документа:

- прогноз отчёта о финансовом результате;
- прогноз бухгалтерского баланса;
- прогноз отчета о движении денежных средств.

Основной задачей финансового бюджета можно назвать разработку прогнозируемого баланса, что одновременно является и финансовыми и нефинансовыми результатами операций организации. Он создается с применением данных бюджета капитальных вложений, прогноза движения денежных средств и плана прибылей и убытков.

Основополагающее место в хозяйственной деятельности организации занимает бюджетирование, т. к. оно основывается на роде деятельности предприятия таким образом, чтобы направлять ресурсы организации на реализацию операций, которые обеспечат достижение поставленных задач.

В нынешнее время бюджетирование – это порядок слаженного командования самостоятельными его участками на базе систематической корректировки экономической информации в состоянии активно изменяющегося бизнеса. Наличие бюджета стимулирует руководство на достижение целей различных подразделений, т. к. в этом случае достигается эффективность контроля текущей деятельности в целом. Любое предприятие нуждается в финансировании, т. к. не может существовать и функционировать без этого. Для планирования непрерывной жизнедеятельности организации необходимо составить план доходов и расходов различных подразделений. Необходимо обратить внимание на то, что бюджет помогает контролировать процессы хозяйственной деятельности организации. Бюджет является лучшей основой для анализа хозяйственной деятельности.

Бюджетирование предприятия – это важнейшее звено экономического планирования, являющееся составляющей финансового менеджмента. По своей сути оно выступает частным видом планирования, которое базируется на представлениях и методах исполнения, контроля, оценки и корректировки бюджетов, представленных в формате своеобразной формы планов. Другими словами, бюджетирование в организации является проектированием грядущей хозяйственной деятельности предприятия, у которой итог оформляется с помощью системы бюджетов.

Главная миссия бюджетирования – это выработка и увеличение обоснованности и действенности всевозможных управленческих решений. Механизмы, используемые в бюджетировании организации достаточно продуктивны при попытках сделать работу более плодотворной с целью освоения новых ресурсов и повышения плановых показателей.

Подводя итог можно сказать, что текущее внутрифирменное управление и планирование, сформированное на системе бюджетирования, рассматриваются в виде направленных, ступенчатых действий, позволяющих создавать сбалансированные и оптимальные планы развития предприятия.

Список литературы:

1. Мансуров П.М. Управленческий учет : учеб. пособие. – Ульяновск : УлГТУ, 2010.

2. Левина Е. И. Финансовый и управленческий учет : учеб. пособие [Электронный ресурс] : для студентов специальности 220501 «Управление качеством» очной формы обучения / Е. И. Левина / – Электрон. дан. – Кемерово: КузГТУ, 2012. – 385 с.

3. Бухгалтерский управленческий учет, лекции (контент) по дисциплине// Доступ:http://eos.ibi.spb.ru/umk/8_5/5/5_R1_T5.html

4. Овчинникова И.В. Бухгалтерский (финансовый) учет. Учет внеоборотных и оборотных активов : учеб. пособие [Электронный ресурс] для студентов специальности 080109 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» очной формы обучения / И.В. Овчинникова, Е.И. Левина / – Электрон. дан. – Кемерово: КузГТУ, 2012.

5. Овчинникова И. В. Бухгалтерский финансовый учет : учеб. пособие /И. В. Овчинникова, Е. И. Левина; КузГТУ. – Кемерово, 2016. – 424 с.