

ОРГАНИЗАЦИЯ РИСК – МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРОИЗВОДСТВЕ. ПРАВИЛА И ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ.

Пашуева А.Ю., студентка гр. УКмоз-161, 1 курс
Научный руководитель: Захарова Л.М. - Доктор наук
Кузбасский государственный технический университет
имени Т.Ф. Горбачева
г. Кемерово

Выход новой редакции международного стандарта на системы менеджмента качества ГОСТ Р ИСО 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования» стало весьма крупным и важным событием в международной стандартизации. В новой версии стандарта основным изменением является замена предупреждающих действий на управление рисками.

Это изменение актуально, ведь в настоящее время управление рисками является ключевым фактором в деятельности любого предприятия. Это связано с тем, что любая организация функционирует в условиях неопределенности и стремится увеличивать прибыль при постоянно изменяющихся условиях на рынке. Фактор риска возникает в различных сферах деятельности и своевременное выявление, анализ и принятие соответствующего решения о способе управления тем или иным риском, позволяет организации избежать потерь и тем самым является как защитным механизмом, так и фактором успеха компании. По этой причине вопрос организации на предприятиях деятельности по риск- менеджменту становится одним из наиболее актуальных и требует особого внимания.

Но ГОСТ Р ИСО 9001:2015 не содержит формальных требований о том, как проводить анализ и оценку рисков. Риск-менеджмент введен в структуру стандарта очень мягко и требования предельно ориентированы на индивидуальные особенности той или иной компании. Поэтому «подход на основе рисков» является своеобразной ссылкой на серию стандартов ISO 31000 «Менеджмент рисков», где вопрос оценки и предупреждения рисков освещен более подробно.

В основе риск - менеджмента лежат целенаправленный поиск проблем и возможных рисков и организация работы по снижению степени риска, искусство получения прибыли в изменчивой рыночной среде.

Описание общих принципов менеджмента риска, а также руководство содержится в ГОСТ Р ИСО 31000:2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство».

Риск-менеджмент по экономическому содержанию представляет собой систему управления риском и финансовыми отношениями, возникающими в процессе этого управления.

Но чтобы управлять рисками, необходимо для начала узнать о рисках, существующих на предприятии. Риски различаются по значимости. Для того

чтобы понять, какие риски требуют особого нашего внимания, нужно их адекватно оценивать. Не изучая природу возможных рисков, не определяя объем отсутствующей информации невозможно понять, из-за чего тот или иной риск может реализоваться, и, соответственно, не получится снизить вероятность его наступления. Чтобы предотвратить риски необходимо его предвидеть как можно раньше, на поздних стадиях они приведут к куда более серьезным потерям. Важно уметь определять наиболее опасные риски и разрабатывать адекватные и своевременные меры управления ими. Рисками нужно управлять систематически и профессионально. Это неотъемлемая и необходимая компетенция любого руководителя любого уровня на любом предприятии.

Система риск - менеджмента направлена на достижение необходимого баланса между получением прибыли и сокращением убытков предпринимательской деятельности. Система должна быть интегрирована в общую политику компании, ее бизнес-планы и деятельность. Только при выполнении этого условия применение системы риск - менеджмента является эффективным.

Так система управления, риск-менеджмент включает в себя:

- процесс выработки цели риска и рискованных вложений капитала,
- идентификация риска,
- выявление степени и величины риска,
- выбор стратегии управления риском,
- выбор необходимых для данной стратегии приемов управления риском и способов его снижения,
- осуществление целенаправленного воздействия на риск и мониторинг результатов.

Указанные процессы в совокупности составляют этапы организации риск - менеджмента.

Наибольшее развитие данная концепция получила за рубежом, она признана действенным инструментом современного управления. Крупные предприятия Европы уже давно внедряют риск – менеджмент. Что же касается России, то данная концепция здесь находится на стадии становления.

При внедрении риск – менеджмента организация сталкивается с проблемой разработки соответствующих документов, что тормозит процесс анализа и контроля рисков. Необходимо подготовить все соответствующие документы и создавать отчеты и рекомендации в стандартизированной форме. Основными регламентирующими документами являются:

1. Декларация риск - менеджмента. Документ содержит информацию о цели, стратегии и принципах управления рисками, а также распределение полномочий и ответственности между сотрудниками компании.
2. Руководство по риск - менеджменту. В данном документе должен быть представлен комплекс нормативных, инструктивных и рабочих материалов, регулирующих процесс управления рисками с момента их выявления до

момента порядка установления корректирующих действий по выявленным рискам.

3. Программа управления рисками. В документе описывают выявленные риски и методы влияния на них.

Подводя итог можно сказать, что основной проблемой, которая есть в любой организации, является недооценка влияния того или иного риска. Предприятие будет развиваться и работать более эффективно, если будет уделять достаточное внимание деятельности по управлению рисками. Ведь риски могут привести не только к отрицательным последствиям, но и положительным, именно поэтому необходимо внедрять на предприятии риск – менеджмент.

Список литературы:

1. ГОСТ Р ИСО 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования»
2. ГОСТ Р ИСО 31000:2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство».
3. Мамаева, Л.Н. Управление рисками: Учебное пособие / Л.Н. Мамаева. - М.: Дашков и К, 2013. - 256 с.
4. Плошкин, В.В. Оценка и управление рисками на предприятиях: Учебное пособие / В.В. Плошкин. - Ст. Оскол: ТНТ, 2013. - 448 с.
5. Фомичёв, А.Н. Риск-менеджмент / А.Н. Фомичёв. – М.: Дашков и К, 2011. – 376 с.