

УДК 005

РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ЗАТРАТ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ НА ПРИМЕРЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Большот В. П., Маркасова А. Н., студенты гр. УК – 141, 3 курс
Научный руководитель: д.т.н. профессор Ермолаева Е.О.
Кемеровский технологический институт пищевой
промышленности (университет)
г. Кемерово

Реализация концепции «бережливого производства», всё более распространяется в последние годы на отечественных предприятиях, требует синергетического подхода к устранению разного рода потерь: материальных, финансовых, информационных, человеческих ресурсов.

Эксперты уже более 10 лет изучают эффективность затрат рабочего времени, преимущественно на предприятиях железнодорожного транспорта. Исследование потерь рабочего времени ведется по методике индивидуальной фотографии рабочего времени (хронометраж и самофотография).

Хронометраж — это способ изучения временных затрат путем замеров и фиксации продолжительности действий, подлежащих выполнению. Хронометраж позволяет провести «инвентаризацию» и «аудит» времени. Плюсом хронометража является проведение сотрудником наблюдений, который не воздействует на процесс, а лишь фиксирует действие рабочего.

Самофотография рабочего времени – это регистрация самим работником потерь рабочего времени и причин, их вызывающих. Плюсом использования самофотографии является резкое снижение трудоемкости выявления большей части устранимых потерь рабочего времени. Такая система давно изжила себя, грамотные руководители хорошо понимают, что из-за страха наказания в отчётах предоставляют приукрашенную, нивелированную информацию не позволяющую принимать адекватные меры по улучшению деятельности предприятия.

В заключении, можно сказать, что самофотография нацеливает руководителей на незамедлительную реакцию по каждому случаю обнаруженных потерь, следовательно, может обеспечивать принятие эффективных действий по совершенствованию организации труда и производства. Отметим, что индивидуальная фотография рабочего времени давно устарела для целей нормирования труда. Существуют более точный программный продукт и менее трудоёмкий способ на основе базисных систем микроэлементных нормативов (БСМ). На Свердловской железной дороге БСМ используется с середины 90-х гг. Однако до сих пор на предприятиях эту систему практически не используют, а действуют по старинке и используют хронометраж рабочего времени.

Список литературы:

1. Левинсон, У. Бережливое производство: синергетический подход к сокращению потерь/ У. Левинсон, Р. Рерик./ Пер. с англ./ Под науч. ред. В.В. Брагина. – М.: РИА «Стандарты и качество». – 2007. – 272с.
2. Михайлова, М.Р. Эффективность использования рабочего времени/ М.Р. Михайлова//Стандарты и качества. – 2014. – №2. – с. 54-56.