

УДК 338.2

АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

К.В. Граф, студентка гр. Эуб-121, IV курс
Научный руководитель: Е.В. Буйная, к.э.н., доцент
Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф.
Горбачева
г. Кемерово

Для начала следует понять, что же такое бюджетирование и каковы его основные функции. Итак, под бюджетом понимают детализированный план деятельности организации, направленный на достижение целей организации. Отсюда, бюджетирование — это процесс согласованного планирования и управления деятельностью организации с помощью показателей, которые позволяют определить вклад каждого подразделения и каждого менеджера в достижение целей. Основными функциями данного процесса являются: планирование, отслеживание исполнения, контроль, установка целей и мотиваций. К основным задачам, которые осуществляет бюджетирование на предприятии, можно отнести: повышение управляемости компании; увеличение финансового результата; создание базы данных для принятия управленческих решений; повышение эффективности расходов и капиталовложений; возможность эффективно управлять ресурсами компании. Отсюда становится, очевидно, что при внедрении бюджетирования компания получает дополнительные инструменты для повышения прибыли и роста [1].

Необходимость постановки системы бюджетирования для организации определяется множеством факторов. Во-первых, необходимостью изыскания внутренних резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции, обоснования оптимальных уровней расхода финансовых средств. А также оптимизацией налоговой политики и другими задачами, связанными с совершенствованием системы управления организации. Во-вторых, повышением конкурентной борьбы между организациями и, как следствие, необходимостью получения дополнительных конкурентных преимуществ, например за счет более эффективной системы управления финансами. В-третьих, именно при создании систем бюджетирования возникает возможность органичной интеграции современных управленческих и информационных технологий, что качественно повышает эффективность управления. В-четвертых, потребностью в повышении инвестиционной привлекательности компании, поскольку иностранные инвесторы охотнее вкладывают финансовые ресурсы в организации с высоким уровнем организации менеджмента.

Итак, выделим основные предпосылки к автоматизации бюджетирования:

1. Сбор плановых и фактических данных длится слишком долго.
2. Высокие риски возникновения ошибок и зависимость от человеческого фактора.
3. Затруднен промежуточный и итоговый контроль исполнения бюджета.
4. Процесс подготовки отчетности требует значительных временных и ресурсных затрат.

Внедрение автоматизированной системы бюджетирования позволит решить все эти проблемы.

На больших предприятиях объем информации огромен, но каким бы значительным он не был, обработать его необходимо вовремя. В современном бизнесе «вчерашие» данные никому не нужны. Необходим анализ сегодняшних показателей и прогноз на завтра, послезавтра, на месяц вперед и т. д. Автоматизация бюджетирования – это прежде всего автоматизация планирования. По сути, это автоматизация тех процедур, которые расписаны в регламенте по бюджетированию.

Широко распространенной компьютерной программой является Microsoft Excel, с помощью которой производятся расчеты, составляются таблицы и диаграммы, вычисляются простые и сложные функции. Эта программа входит в пакет Microsoft Office, а потому установлена практически на всех компьютерах. Возможность составления таблиц, диаграмм и отчетов, произведения самых сложных вычислений делает эту программу популярной среди бухгалтеров, менеджеров и экономистов. При этом программа отличается понятным интерфейсом и удобством использования. По своей сути Microsoft Excel – это большая таблица, предназначенная для внесения в нее данных. Функции программы позволяют проводить практически любые манипуляции с цифрами. Я считаю, что организации, не имеющие возможность использовать и поддерживать сложные учетно-аналитические программные продукты: 1С Предприятие, Гарант, Парус, Турбобухгалтер, Инталев и т. п., могут успешно разработать и внедрить в свои организации бюджетную отчетность в формате Excel. Стоимость поддержки и трудозатраты на создание подобной системы стремятся к нулю, а возможности адаптации к конкретно сложившимся условиям хозяйствования значительно увеличиваются. Таким образом, автоматизация позволяет увеличить объемы продаж, эффективность работы, снизить трудоемкость, сосредоточившись на основных бизнес-процессах. А значит, своевременно реагировать на изменения и эффективнее планировать дальнейшие действия [2].

Если же рассматривать более профессиональные программы, то в поле зрения попадают присутствующие на российском рынке программные продукты, информацию по которым можно получить из открытых источников информации. Поскольку при принятии решения о внедрении на предприятии программы бюджетирования руководители чаще всего в равной степени ори-

ентируются на мнения и рекомендации своих коллег, успешно внедривших тот или иной продукт, и на доступную им самим информацию. Из российских это такие системы, как: "Галактика: Финансовый контур" (разработчик - корпорация "Галактика"), "Инталев: Бюджетное управление" (разработчик - Консультационно-внедренческая фирма "Инталев"), "КИС: Бюджетирование" (разработчик - ЗАО "Компьютерные информационные системы"), "Контур Корпорация. Бюджет Холдинга" (разработчик - Intersoft Lab), Vjet (разработчик - Info Industries Group); из зарубежных - Geac Performance Management (Comshare MPC, разработчик - Comshare, российский представитель - "Корус Консалтинг"), Hyperion Planning (разработчик - Hyperion, российский представитель - ЛАНИТ). Различия между специализированными программами и специализированными модулями программ управления предприятием не делались, поскольку, как показал анализ, большинство специализированных программ относительно легко интегрируется с другими функционирующими на предприятии программами.

Далее выделим наглядные результаты автоматизации бюджетирования:

1. Сокращение сроков сбора и консолидации плановых и фактических данных, уменьшение количество ошибок, связанных с выполнением ручных операций. Каждое подразделение компании (ЦФО) самостоятельно вводит свои плановые данные в систему, все изменения фиксируются и сохраняются. Взаимозависимые данные рассчитываются автоматически на основе данных, введенных другим ЦФО или владельцем бюджетного процесса.
2. Снижение ручных операций, максимум времени для анализа и контроля. Внедрённая система бюджетирования позволит автоматизировать рутинные процедуры — такие как сбор данных, проверка согласованности показателей, консолидация. Таким образом, длительность процессов будет сокращена и принятие решений станет быстрее.
3. Повышение предсказуемости результатов. Внедрение системы бюджетирования обеспечит автоматизацию алгоритмов планирования, распределение зон ответственности, процессов контроля. Благодаря автоматизации, будут созданы возможности для формирования бюджета в срок, с едиными предпосылками и останется время на сценарный анализ и моделирование.
4. Связь стратегических целей и оперативного управления. Возможности системы бюджетирования позволят «бюджетодержателям» осуществлять мониторинг исполнения своих показателей и оперативно реагировать на негативные отклонения.
5. Создание единой информационной среды для процессов бюджетирования и формирования управленческой отчетности. Создание автоматизированной системы бюджетирования позволит обеспечить единый источник данных для всех бюджетных показателей и управленческой отчетности [3].

Кроме того, к дополнительным возможностям автоматизации относятся: автоматизация стратегического управления и инвестиционного планирования; автоматизация анализа бюджетных показателей; управление расчётом управленческой себестоимости.

Подводя итоги выше сказанному, выделим основные преимущества внедрения автоматизированной системы бюджетирования:

- создание единого хранилища финансовой информации;
- интеграция с учетными системами для загрузки фактических данных;
- мобильный доступ к информации с популярных платформ и устройств;
- повышение прозрачности процессов бюджетирования;
- снижение ошибок, повышение достоверности данных;
- повышение уровня контроля и координации текущей деятельности компании и подразделений;
- превращение бюджетного процесса в реальную систему управления предприятием за счёт вовлечения ответственных подразделений (ЦФО) в процессы планирования, согласования и анализа отклонений.

Список литературы:

1. Казакова Н.А., Панков В.В. Экономический анализ: учеб. пособие / В.В. Панков, Н.А. Казакова. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 624 с.
2. Сотников Д. Бюджетное планирование: этапы становления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.iteam.ru/publications/finances/section_12/article_3940.
3. Prestima – система бюджетирования и управления финансами предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.prestima.ru>.