

УДК 338.2

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Ларионова С.Н., студент гр. ЭУб-121, IV курс,

Коновалова Д.В., студент гр. ЭУб-121, IV курс

Научный руководитель: Буйная Е.В., доцент, к.э.н.

Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф.

Горбачева, г. Кемерово

Тех, кто начинает интересоваться управленческим учетом и бюджетированием может сбить с толку множество понятий и терминов, применяемых в данной теме.

Понятие «управленческого учета» и «системы управленческого учета» шире, так как, кроме бюджетирования, содержит: план счетов, согласно которому проводится управленческий учет, политику управленческого учета, построенную на российских или международных стандартах бухгалтерского учета и т.д.

Управленческий учет и бюджетирование дает возможность оперативно приобретать достоверные данные и гарантировать удачную деятельность фирмы.

Основной целью управленческого учета считается снабжение руководителей и менеджеров необходимой информацией для принятия решений и успешного управления фирмой. С его помощью руководители и менеджеры характеризуют главно течение развития организации с учетом вещественных источников его обеспечения и спроса рынка.

Управленческий учет дает возможность учитывать все внутренние и внешние условия в постановке определенных целей развития организации и путей их достижения, гарантирует взаимосвязку между отдельными структурными подразделениями организации, позволяет уменьшить расходы и раскрывает все возможные дополнительные источники ресурсов внутри организации.

Основные задачи управленческого учета, решаемые в рамках поставленной цели:

- планирование;
- определение затрат и контроль;
- принятие решений [1].

Планирование – процесс конкретных операций, которые должны быть выполнены в будущем. В основе планирования находится исследование прошлой финансовой и нефинансовой информации. Финансовая информация собирается и обрабатывается в системе бухгалтерского учета. Планирование в рамках управленческого учета называется бюджетным планированием – наиболее детализированное планирование.

Определение затрат (учет затрат и калькулирование себестоимости продукции) предполагает собой процедуру, начинающийся со сбора всех данных, имеющие отношения к расходам, появляющимся при приобретении

либо изготовлении готовой продукции, услуг организации. Огромное значение для правильной организации учета затрат имеет научно обоснованная классификация затрат.

Система контроля, как установление противоположной связи, должна гарантировать, с одной стороны, планирование затрат, взаимосвязанное с реальной деятельностью, прошлыми и будущими мероприятиями в организации. С другой стороны, концепция контроля гарантирует точное наблюдение за выполнением планов, учет отклонений фактических характеристик от запланированных ранее, а также исследование данных отклонений.

Принятие решений является окончательной задачей ведения управленческого учета. Непосредственно на обеспечение возможности принимать верные решения направлен управленческий учет.

Когда говорят: «управленческий учет и бюджетирование» или «система управленческого учета и бюджетирования», необходимо осознавать, что «бюджетирование» – это только составная часть управленческого учета, поскольку под бюджетированием подразумевается комплекс взаимосвязанных сведений. Комплекс таких сведений – это управленческая отчетность.

Ключевым способом, применяемым для решения задачи планирования, является бюджетирование. В основе планирования лежит исследование ретроспективной информации и прогноз будущих финансовых операций. Бюджетирование в системе управленческого учета позволяет прогнозировать будущее развитие компании, оценивать эффективность и контролировать выполнение планов.

Бюджетирование осуществляется посредством подробной разработки (обычно на один год) своевременных планов для организации в целом и его отдельных подразделений. В свою очередь оперативные планы реализуются через концепцию бюджетов, либо финансовых планов, которые оформляются обычно на год с разбивкой по месяцам, ежемесячно корректируются по каждому подразделению - центру ответственности, а затем консолидируются в единый бюджет, или финансовый план. Бюджет – план или смета – финансовый документ, прогноз предстоящих экономических действий. При составлении бюджетов стараются применять документы, согласно форме и структуре приближенные к документам бухгалтерской отчетности, с целью облегчения сравнения плановых и фактических характеристик [3].

Основной бюджет состоит из трех неотъемлемых финансовых документов, каждый из которых сам по себе является самостоятельным бюджетом:

- Прогноза отчета прибылей и убытков;
- Прогноза отчета о движении денежных средств;
- Прогноза балансового отчета.

Бюджетирование в концепции управления фирмой дает возможность спрогнозировать и оценить вклад каждой бизнес единицы в результате стратегических и оперативных целей. Управленческая отчетность дает

возможность осуществлять оценку и исследование результатов деятельности фирмы. Стандартизированного подхода к развитию бюджетной модели и управленческой отчетности не существует. Для каждой компании методология является оригинальной разработкой [2].

Таким образом, основы управленческого учета и бюджетирование позволяют:

- составлять план расходов и доходов фирмы;
- финансировать за счет внутренних и внешних источников новые направления бизнеса и инвестиционные проекты;
- выявлять необходимость в денежных ресурсах и улучшать финансовые потоки;
- оптимизировать расходы;
- мотивировать сотрудников фирмы;
- выявлять отличия фактических характеристик от плановых;
- формировать управленческую отчетность;
- анализировать и осуществлять контроль финансового состояния фирмы.

Автоматизация бюджетирования и управленческой отчетности дает возможность сохранять, объединять и обрабатывать огромное количество действий, снабжая окончательных пользователей получением надежной информации о текущем положении фирмы.

Список литературы:

1. Воронова, Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для бакалавров / Е.Ю. Воронова. - М.: Юрайт, 2013. - 551 с.
2. Добровольский Е., Карабанов Б., Боровков П., Глухов Е., Бреслав Е. Бюджетирование: шаг за шагом СПб.: Питер, 2014. - 480 с.
3. Под ред. Н.В. Шестопалова, Л.М. Симкаловой, О.В. Митрохина. Бюджетирование, ориентированное на результат; ГЭОТАР-Медиа - Москва, 2014. - 256 с