

## ОСНОВНЫЕ ОТЛИЧИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ И ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Власова Д.Д., Серова Т.Е., студенты гр. ЭУб-121, IV курс  
Научный руководитель: Буйная Е.В., доцент, к.н.  
Кузбасский государственный технический университет  
имени Т.Ф. Горбачева  
г. Кемерово

Тема моей статьи является актуальной, так как система бюджетирования может значительно улучшить внутренний контроль. Но многие компании не получают эффекта от бюджетирования, потому что принимают за него совершенно другой процесс — планирование.

В своей статье я бы хотела определить, в чем заключаются основные отличия между бюджетированием и финансовым планированием, дать более подробное определения обоим этим процессам, их цели и задачам.

Бюджетирование – это создание детального перечня статей доходов и расходов на будущий период, включая элементы себестоимости и операционных расходов, которые планируются на этот период. Бюджет составляется, как правило, на один цикл планирования (обычно, год). Использование стандартных процедур бюджетирования позволяет организации обеспечить управляющих всех уровней необходимой информацией для планирования индивидуальных целей подразделений и дать возможность мониторинга и оценки и выполнения бюджетов в последующих отчётных периодах.

Бюджетирование, это процедура составления и принятия бюджетов, одна из составляющих системы финансового управления, предназначенная для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени.

Финансовое планирование – это управление процессами создания, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов на предприятии, реализующееся в детализированных финансовых планах. Финансовое планирование является составной частью общего процесса планирования и, следовательно, управленческого процесса, осуществляемого менеджментом предприятия.

Финансовое планирование формулирует пути и способы достижения финансовых целей предприятия.

Цели бюджетирования:

- обеспечение производственно-коммерческого процесса необходимыми денежными ресурсами;
- осуществление периодического планирования;
- обеспечение координации, кооперации, коммуникации;
- создание системы оценки и контроля исполнения;
- исполнение требований законов и договоров;

Цели финансового планирования:

- максимизация продаж, прибыли, собственности владельцев компании и т.д.

- установление оптимальных пропорций в распределении финансовых ресурсов

- обоснование на короткие периоды равновесия поступления денежных средств и их расходования для обеспечения платежеспособности компании, ее устойчивого финансового положения

Задачи бюджетирования:

- повышение эффективности работы организации при помощи целевой ориентации и координации всех событий на предприятии

- выявление рисков и снижение их уровня

- установление объектов бюджетирования

- разработка системы бюджетов — операционных и финансовых

- расчет соответствующих показателей бюджетов

- вычисление необходимого объема денежных ресурсов, обеспечивающих финансовую устойчивость, платежеспособность и ликвидность баланса предприятия

- расчет величины внутреннего и внешнего финансирования, выявление резервов дополнительного привлечения средств

- прогноз доходов и расходов, а также капитала предприятия на предстоящий период

Задачи финансового планирования:

- обеспечение финансовыми ресурсами производственной, инвестиционной, финансовой деятельности организации

- определение путей эффективного вложения капитала, оценка степени его рационального использования

- выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли

- контроль за финансовым состоянием организации

- увязка финансовых ресурсов с показателями производственного плана организации

- оценка финансовой реализуемости проектов стратегических планов

- определение рациональной структуры и объема источников финансирования

Исходя из этого можно сделать определенные выводы: во-первых то, что бюджет помогает спланировать ваши ключевые расходы и спланировать их по неделям и месяцам, в то время как финансовый план позволяет установить курс на финансирование финансовых целей, которые будут достигнуты через 5, 10 или 20 лет.

Во-вторых, создание финансового плана требует построения долгосрочной стратегии для получения того, к чему организации хотят прийти, а построение бюджета означает управление капиталом изо дня в день. Однако, имея понимание о том, сколько денег необходимо на бюджетные расходы, можно определить сколько денег можно направить на цели, определенные в финансовом плане.

И в-третьих, с финансовым планом, как правило, отслеживаются успехи организации на квартальной или полугодовой основе. С бюджетом, записываются доходы и расходы на еженедельной или ежемесячной основе. В целом, чем лучше организации будут придерживаться своего бюджета, тем больший прогресс будет достигаться по отношению к своему финансовому плану.

### **Список литературы:**

1. Жилкина А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2012 – 336 с.
2. Панов М. М. Постановка системы бюджетного управления или три координаты бизнеса: БДР, БДДС, ББЛ. - М.: Инфра-М, 2014. – 304 с.